



**Sprawozdanie Zarządu z działalności  
Grupy Kapitałowej IZOBLOK  
za okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku**

Chorzów, 24 kwietnia 2026 r.

## Spis treści

1.	Opis działalności Grupy Kapitałowej IZOBLOK.....	4
1.1.	Informacje ogólne o jednostce dominującej .....	4
1.2.	Opis działalności Grupy IZOBLOK .....	4
1.3.	Struktura Grupy IZOBLOK i powiązania organizacyjne.....	5
2.	Informacje o akcjach spółki IZOBLOK S.A. ....	6
2.1.	Struktura akcjonariatu IZOBLOK S.A. ....	6
2.2.	Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów odpowiednio w podmiotach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących emitenta, oddzielnie dla każdej osoby.....	7
2.3.	Zarząd i Rada Nadzorcza jednostki dominującej .....	7
3.	Podsumowanie skonsolidowanych wyników finansowych.....	8
	Wydatki .....	13
3.1.	Informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego .....	15
3.2.	Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.....	17
3.3.	Nabycie udziałów własnych.....	17
3.4.	Oddziały Spółki .....	17
3.5.	Informacje o instrumentach finansowych .....	17
3.6.	W przypadku emitenta, który spełnia kryteria określone w art. 49b ust. 1 ustawy o rachunkowości – stanowiące wyodrębnioną część tego sprawozdania oświadczenie na temat informacji niefinansowych sporządzone zgodnie z art. 49b ust. 2-8 ustawy o rachunkowości.....	17
4.	Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Grupy .....	17
5.	Informacje o przyjętej strategii rozwoju emitenta i jego grupy kapitałowej oraz działaniach podjętych w ramach jej realizacji w okresie objętym raportem wraz z opisem perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej w najbliższym roku obrotowym.....	18
6.	Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu Grupa jest na nie narażona .....	18
7.	Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego .....	21
7.1.	Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega emitent, oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny.....	21
7.2.	Informacja o odstąpieniu przez emitenta od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego oraz wyjaśnienie przyczyn odstąpienia.....	21
8.	Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych .....	21
9.	Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu, .....	22
10.	Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień,.....	22
11.	Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi, przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych .....	23
12.	Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta .....	23
13.	Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji .....	23
14.	Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki emitenta .....	24
15.	Sposób działania walnego zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa .....	24
16.	Opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących emitenta oraz ich komitetów, wraz ze wskazaniem składu osobowego tych organów i zmian, które w nich zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego .....	26
17.	Informacje o Komitecie Audytu .....	28
19.	Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży emitenta ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym .....	29
20.	Informacje o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a w przypadku gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem - nazwy (firmy) dostawcy lub odbiorcy, jego udział w sprzedaży lub zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązania z emitentem .....	30
21.	Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji .....	37
22.	Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania .....	38
23.	Informacje o transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji - obowiązek	

uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca zamieszczenia informacji w sprawozdaniu finansowym .....	38
24. Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności .....	38
25. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych podmiotom powiązanim emitenta, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności .....	39
26. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych podmiotom powiązanim emitenta .....	39
27. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji do chwili sporządzenia sprawozdania z działalności .....	39
28. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok .....	39
29. Ocenę, wraz z jej uzasadnieniem, dotyczącą zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom .....	39
30. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności .....	40
31. Ocenę czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik .....	40
32. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem emitenta i jego grupą kapitałową .....	40
33. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie .....	40
34. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premialnych opartych na kapitale Spółki, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku .....	41
35. Informacje o wszelkich zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących oraz o zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu .....	41
36. W przypadku spółek kapitałowych - określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących emitenta (dla każdej osoby oddzielnie) .....	41
37. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy ..	42
38. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych .....	42
39. Informacje o umowie z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych .....	42
39.1. data zawarcia przez emitenta umowy z firmą audytorską o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresu, na jaki została zawarta ta umowa .....	42
39.2. czy emitent korzystał z usług wybranej firmy audytorskiej, a jeżeli tak, to w jakim okresie i jaki był zakres tych usług .....	42
39.3. organ który dokonał wyboru firmy audytorskiej .....	42
39.4. wynagrodzenia firmy audytorskiej wypłaconego lub należnego za rok obrotowy i poprzedni rok obrotowy, odrębnie za badanie rocznego sprawozdania finansowego, inne usługi atestacyjne, w tym przegląd sprawozdania finansowego, usługi doradztwa podatkowego i pozostałe usługi .....	42
40. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....	43
41. Zdarzenia po dacie bilansu .....	43
42. Oświadczenia Zarządu .....	43
42.1. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy IZOBLOK za rok finansowy zakończony 31 grudnia 2025 r. ....	43
42.2. Oświadczenie Zarządu w sprawie wyboru firmy audytorskiej badającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy IZOBLOK za okres roku finansowego zakończonego 31 grudnia 2025 roku .....	44

## 1. Opis działalności Grupy Kapitałowej IZOBLOK

### 1.1. Informacje ogólne o jednostce dominującej

Nazwa Jednostki sprawozdawczej lub inne dane identyfikacyjne: IZOBLOK S.A.

Forma prawna jednostki dominującej: spółka akcyjna

Państwo rejestracji: Polska

Siedziba jednostki: 41-503 Chorzów, ul. Legnicka 15

Adres zarejestrowanego biura jednostki: 41-503 Chorzów, ul. Legnicka 15

Adres internetowy: [www.izoblok.pl](http://www.izoblok.pl)

Opis charakteru oraz podstawowego zakresu działalności: produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych (PKD 22.26 Z)

Podstawowe miejsce prowadzenia działalności gospodarczej: Polska

Nazwa jednostki dominującej: BEWI Poland sp. z o.o.

Nazwa jednostki dominującej najwyższego szczebla grupy: Bekken Invest AS

Jednostką kontrolującą jest Bekken Invest AS, przez spółkę Bewi Invest AS, która jest większościowym akcjonariuszem BEWI ASA. Właścicielami Bekken Invest AS są członkowie rodziny Bekken, przy czym żaden z członków rodziny nie sprawuje samodzielnej kontroli nad Bekken Invest AS.

Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Katowicach – Sąd Rejonowy w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego numer KRS 0000388347

Czas trwania jednostki: nieograniczony

Okres objęty sprawozdaniem finansowym: 01.01.2025 r.– 31.12.2025 r.

### 1.2. Opis działalności Grupy IZOBLOK

Grupa Kapitałowa IZOBLOK („Grupa”) jest wiodącym w Europie producentem kształtek technicznych z tworzywa EPP (polipropylen spieniony) głównie dla przemysłu motoryzacyjnego.

Zakłady produkcyjne zlokalizowane są w Chorzowie i Ohrdrufie (Niemcy) posiadają łączną powierzchnię magazynowo - produkcyjną na poziomie 44 tys. m<sup>2</sup>.



Źródło: Własne IZOBLOK. Zakład produkcyjny Chorzów ulica Legnicka



Źródło: Własne IZOBLOK. Zakład produkcyjny Chorzów ulica Kluczborska



Źródło: Własne IZOBLOK. Zakład produkcyjny Chorzów ulica Narutowicza

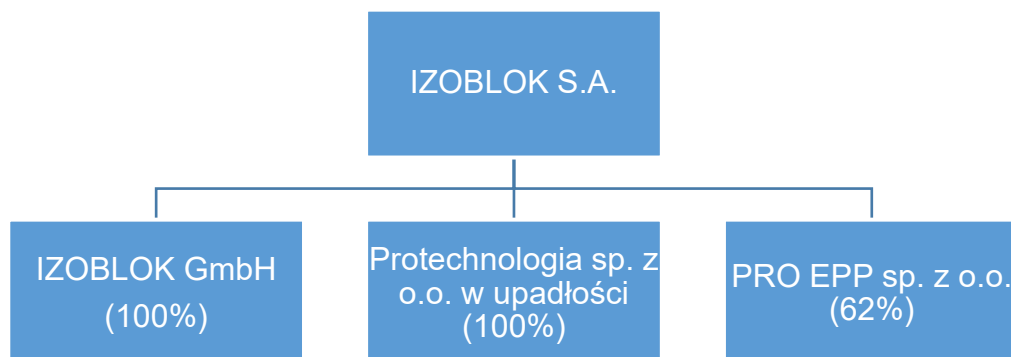


Źródło: Własne IZOBLOK. Zakład produkcyjny Ohrdruf

### 1.3. Struktura Grupy IZOBLOK i powiązania organizacyjne

Poniżej przedstawiono zależności kapitałowe pomiędzy IZOBLOK S.A. a spółkami zależnymi:

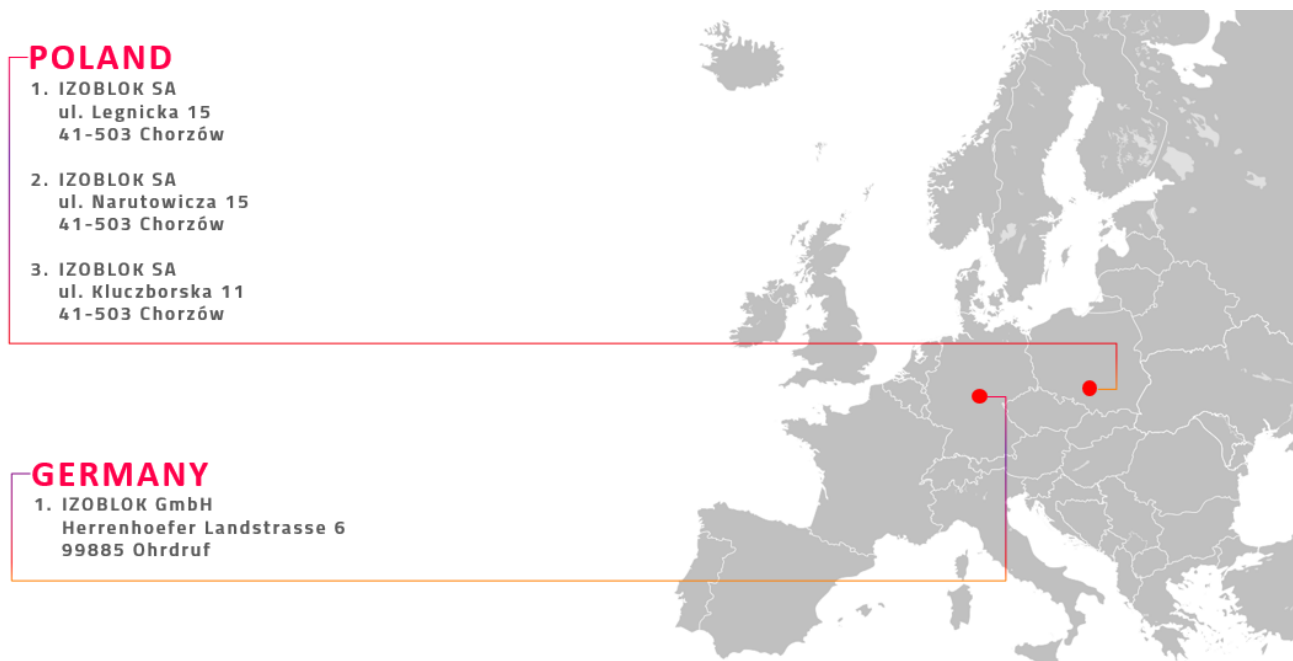
Struktura Grupy Kapitałowej IZOBLOK wg stanu na dzień 31.12.2025 r. i wg stanu na dzień publikacji raportu.



Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa składa się z Jednostki Dominującej oraz jednostek zależnych wskazanych powyżej.

Jednostki objęte konsolidacją na dzień 31 grudnia 2025 r.

1. IZOBLOK S.A. z siedzibą w Chorzowie
2. IZOBLOK GmbH z siedzibą w Ohrdruf, Niemcy

**POLAND**

1. IZOBLOK SA  
ul. Legnicka 15  
41-503 Chorzów
2. IZOBLOK SA  
ul. Narutowicza 15  
41-503 Chorzów
3. IZOBLOK SA  
ul. Kluczborska 11  
41-503 Chorzów

**GERMANY**

1. IZOBLOK GmbH  
Herrenhoefer Landstrasse 6  
99885 Ohrdruf

Na dzień 31 grudnia 2025 r. jednostka zależna IZOBLOK GmbH wchodząca w skład Grupy podlega konsolidacji metodą pełną w okresie od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę, a przestanie być konsolidowana od dnia ustania kontroli.

Jednostki wchodzące w skład Grupy niepodlegające konsolidacji:

1. Protechnologia sp. z o.o. w upadłości z siedzibą w Chorzowie
2. PRO EPP sp. z o.o. z siedzibą w Chorzowie

Grupa prowadzi działalność operacyjną poprzez swoje zakłady produkcyjne zlokalizowane w Polsce i w Niemczech.

W okresie roku obrotowego 2025 Jednostka dominująca nie dokonywała inwestycji kapitałowych poza swoją grupą jednostek powiązanych, których łączna wartość stanowiłaby równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych IZOBLOK S.A.

## 2. Informacje o akcjach spółki IZOBLOK S.A.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 12.670.000,00 zł. i dzieli się na 1.267.000 akcji

Seria akcji	Wartość nominalna akcji	Ilość akcji	Rodzaj akcji
Akcje serii A	10 zł.	422.650	Akcje imienne uprzywilejowane co do głosu
Akcje serii B	10 zł.	406.050	Akcje zwykłe na okaziciela
Akcje serii C	10 zł.	171.300	Akcje zwykłe na okaziciela
Akcje serii D	10 zł.	267.000	Akcje zwykłe na okaziciela

### 2.1. Struktura akcjonariatu IZOBLOK S.A.

Dane dotyczące znaczących akcjonariuszy przedstawiono poniżej na podstawie informacji otrzymywanych przez Jednostkę dominującą w trybie art. 69 ust. 1 ustawy o ofercie publicznej.

Według najlepszej wiedzy Grupy na dzień 31.12.2025 r. poniższe podmioty posiadają co najmniej 5% liczby głosów na WZA.

#### Struktura akcjonariatu na dzień 31.12.2025

Akcjonariusz	Liczba akcji	% w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZA	% głosów na WZA
BEWI Poland sp. z o.o. (dawniej Logine sp. z o.o.)	926 642	73,14%	1 349 292	79,86%
OFE Nationale Nederlanden	160 307	12,65%	160 307	9,49%
<b>Razem akcjonariusze posiadający powyżej 5% głosów na WZA:</b>	<b>1 086 949</b>	<b>85,79%</b>	<b>1 509 599</b>	<b>89,34%</b>
Pozostali akcjonariusze	180 051	14,21%	180 051	10,66%
<b>Łącznie:</b>	<b>1 267 000</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 689 650</b>	<b>100,0%</b>

Struktura akcjonariatu na dzień 24.04.2026 - dzień publikacji raportu

Akcjonariusz	Liczba akcji	% w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZA	% głosów na WZA
BEWI Poland sp. z o.o. (dawniej Logine sp. z o.o.)	926 642	73,14%	1 349 292	79,86%
OFE Nationale Nederlanden	160 307	12,65%	160 307	9,49%
<b>Razem akcjonariusze posiadający powyżej 5% głosów na WZA:</b>	<b>1 086 949</b>	<b>85,79%</b>	<b>1 509 599</b>	<b>89,34%</b>
Pozostali akcjonariusze	180 051	14,21%	180 051	10,66%
<b>Łącznie:</b>	<b>1 267 000</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 689 650</b>	<b>100,0%</b>

## 2.2. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów odpowiednio w podmiotach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących emitenta, oddzielnie dla każdej osoby.

Na dzień publikacji raportu spośród członków organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych akcje Spółki posiadają:

- Rafał Olesiński pełniący funkcję Członka Rady Nadzorczej Spółki, który posiada 1.755 akcji zwykłych na okaziciela.

**Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej nie posiadają uprawnień do akcji Spółki.**

Imię i nazwisko	Stan na 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31.12.2025 r.
Rafał Olesiński	1.755	-	-	1.755

## 2.3. Zarząd i Rada Nadzorcza jednostki dominującej

Na dzień 31.12.2025 r. oraz publikacji niniejszego raportu skład Zarządu IZOBLOK S.A. przedstawiał się następująco:

Przemysław Skrzydlak – Prezes Zarządu  
Stein Inge Liasjø – Członek Zarządu

**W okresie od 01 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku oraz dnia publikacji raportu w składzie Zarządu zachodziły następujące zmiany:**

W dniu 28 maja 2025 roku podczas posiedzenia Rady Nadzorczej został powołany Pan Stein Inge Liasjø na Członka Zarządu Spółki na okres wspólnej kadencji z Prezesem Zarządu, trwającej 3 lata.

Uchwała Rady Nadzorczej Spółki o powołaniu członka Zarządu Spółki weszła w życie w dniu 1 lipca 2025 r. i z tym dniem Pan Stein Inge Liasjø rozpoczął pełnienie funkcji Członka Zarządu.

Więcej informacji w raporcie bieżącym 3/2025 z dnia 28.05.2025r

### Rada Nadzorcza Spółki IZOBLOK S.A.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki była pięciosobowa:

Rafał Olesiński	- Przewodniczący Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Agata Kowalska	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Marcin Chruszczyński	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Jonas Siljeskär	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Harald Kogler	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.

Według stanu na dzień publikacji raportu, 24 kwietnia 2026 roku Rada Nadzorcza Spółki była siedmioosobowa:

Rafał Olesiński	- Przewodniczący Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Agata Kowalska	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Marcin Chruszczyński	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Jonas Siljeskär	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Harald Kogler	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Petra Brantmark	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Erik Jonsson	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.

**W okresie od 01 stycznia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu zachodziły następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki:**

W dniu 04 listopada 2025 roku członek Rady Nadzorczej Pani Petra Brantmark złożyła rezygnację z pełnienia funkcji członka

Rady Nadzorczej – informacja została opublikowana w raporcie bieżącym nr 09/2025 w dniu 04.11.2025r.

Spółka BEWI Poland sp. z o.o. posiadająca w kapitale zakładowym Spółki 422.650 (czteryście dwadzieścia dwa tysiące sześćset pięćdziesiąt) akcji imiennych uprzywilejowanych serii A, działając na podstawie § 15 ust. 3 statutu Spółki powołała do składu Rady Nadzorczej Spółki Pana Haralda Koglera.

W dniu 19.01.2026 Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta podjęło uchwały o powołaniu w skład Rady Nadzorczej Pani Petry Brantmark oraz Pana Erika Jonssona do pełnienia funkcji członków Rady Nadzorczej Spółki.

Więcej informacji w raporcie bieżącym 3/2026 z dnia 19.01.2026r.

#### Skład Komitetu Audytu Spółki na dzień publikacji raportu

Marcin Chruszczyński	– Przewodniczący Komitetu Audytu IZOBLOK S.A.
Agata Kowalska	– Członek Komitetu Audytu IZOBLOK S.A.
Jonas Siljeskär	– Członek Komitetu Audytu IZOBLOK S.A.

W okresie od 01 stycznia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie zachodziły zmiany w składzie Komitetu Audytu Spółki.

### 3. Podsumowanie skonsolidowanych wyników finansowych

Wybrane dane ze sprawozdania za całkowitych dochodów za rok 2025 i 2024.

Tabela: Wybrane pozycje ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów za rok 2025 oraz rok 2024 (w tys. zł.)

(wariant porównawczy)	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
<b>Przychody z działalności operacyjnej</b>	<b>301 338</b>	<b>252 266</b>	<b>19,5%</b>
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	281 368	232 609	21,0%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	19 970	19 657	1,6%
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>303 123</b>	<b>253 349</b>	<b>19,6%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	14 774	15 965	-7,5%
Pozostałe koszty operacyjne	4 388	8 698	-49,5%
<b>Zysk / strata na działalności operacyjnej</b>	<b>8 601</b>	<b>6 184</b>	<b>39,1%</b>
% przychodów ze sprzedaży	2,9%	2,5%	x
<b>Zysk / strata operacyjny powiększony o amortyzację (EBITDA)</b>	<b>24 194</b>	<b>16 851</b>	<b>43,6%</b>
% przychodów ze sprzedaży	8,0%	6,7%	x
Przychody finansowe	576	2 271	-74,6%
Koszty finansowe	10 946	8 933	22,5%
<b>Zysk / strata brutto</b>	<b>-1 769</b>	<b>-478</b>	<b>x</b>
Podatek dochodowy	88	-14 336	x
<b>Zysk / strata netto</b>	<b>-1 857</b>	<b>13 862</b>	<b>x</b>
% przychodów ze sprzedaży	-0,6%	5,5%	x

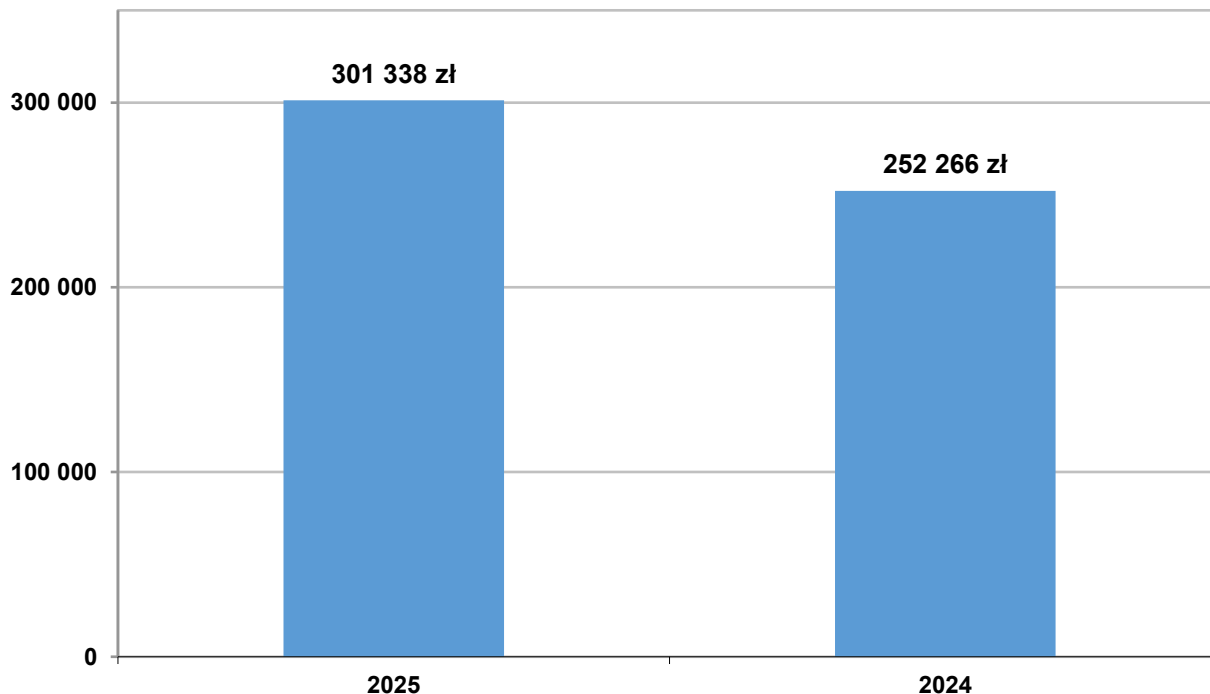
#### Przychody i koszty

Tabela: Struktura rzeczowa skonsolidowanych przychodów z działalności operacyjnej za rok 2025 oraz 2024 (w tys. zł.).

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
<b>Przychody ze sprzedaży produktów i usług, w tym:</b>	<b>281 384</b>	<b>232 609</b>	<b>21,0%</b>
rynek automotive	259 480	213 051	21,8%
rynek packaging	8 986	11 623	-22,7%
sprzedaż produktów- narzędziownia	8 075	3 568	126,0%
sprzedaż produktów -surowiec EPP	3 606	0	x
sprzedaż usług	318	236	34,9%
sprzedaż produktów - pozostałe	918	4 132	-77,8%

Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów, w tym:	19 954	19 657	1,6%
sprzedaż form	19 152	19 122	0,2%
sprzedaż towarów pozostałych	327	406	-19,6%
sprzedaż materiałów	475	128	271,9%

Wykres - Skonsolidowane przychody z działalności operacyjnej za rok 2025 oraz 2024 (w tys. zł).



Skonsolidowane przychody z działalności operacyjnej w roku 2025 wyniosły 301 338 tys. zł. i zwiększyły się o 19,5% w stosunku do okresu roku poprzedniego.

Grupa uzyskuje przychody ze sprzedaży form. Wytwarzanie form zlecane jest przez Grupę podmiotom zewnętrznym jak i własnej narzędziowni. Przychody ze sprzedaży produktów z własnej narzędziowni w roku 2025 po wyłączeniu przychodów ze sprzedaży na rzecz jednostki powiązanej wyniosły 8 075 tys. zł.

Tabela: Skonsolidowane koszty działalności operacyjnej za rok 2025 oraz 2024 (w tys. zł).

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>303 123</b>	<b>253 349</b>	<b>19,6%</b>
Zmiana stanu produktów	4 913	-4 531	x
Koszt wytworzenia produktów (usług) na własne potrzeby	-1 586	-1 955	x
Amortyzacja	15 593	10 667	46,2%
Zużycie materiałów i energii	136 089	120 639	12,8%
Usługi obce	45 125	32 967	36,9%
Podatki i opłaty	2 333	1 116	109,1%
Wynagrodzenia	74 373	67 740	9,8%
Ubezpieczenia społeczne	7 561	6 612	14,4%
Pozostałe świadczenia pracownicze	833	911	-8,5%
Pozostałe koszty rodzajowe	6 513	5 050	29,0%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	11 375	14 133	-19,5%

Skonsolidowane koszty działalności operacyjnej w roku 2025 wyniosły 303 123 tys. zł. natomiast w 2024 wyniosły 253 349 tys. zł czyli zwiększyły się o 19,6%, podczas gdy przychody z działalności operacyjnej zwiększyły wartość o 21,0%.

Tabela: Skonsolidowane pozostałe koszty i przychody operacyjne za rok 2025 oraz 2024 (w tys. zł).

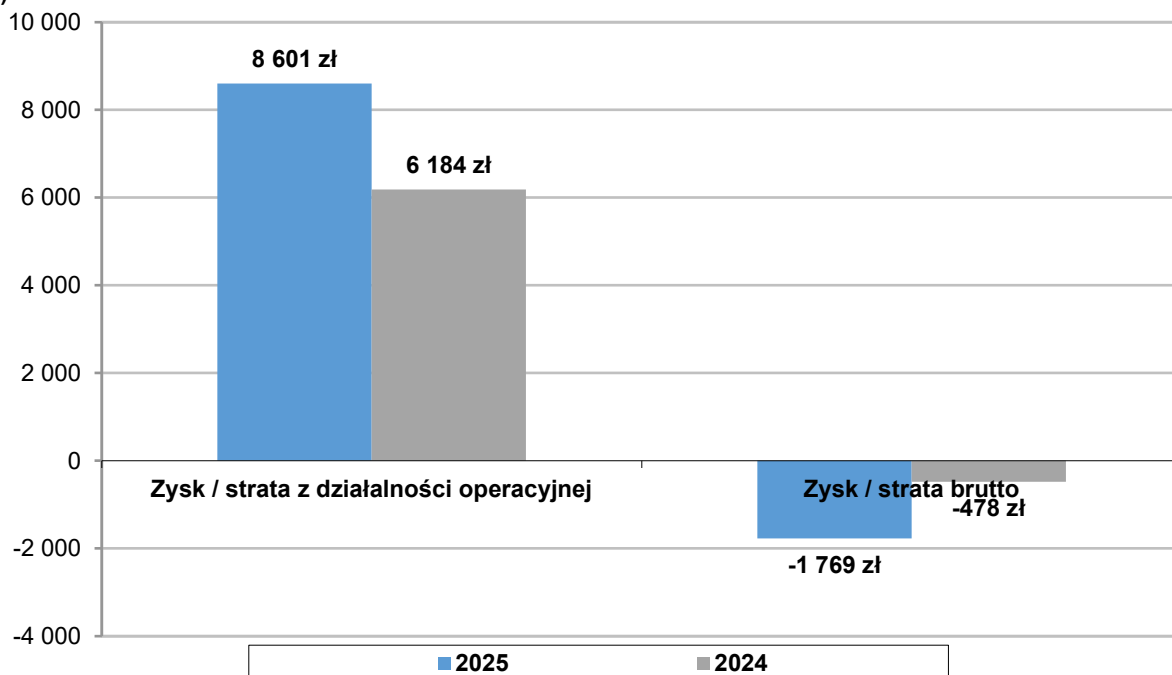
	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>14 774</b>	<b>15 965</b>	<b>-7,5%</b>
sprzedaż środków trwałych	1 103	3 303	-66,6%
dotacje	1 935	4 790	-59,6%
rozwiązanie rezerw	139	223	-37,7%
pozostałe	11 597	7 649	51,6%
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>4 388</b>	<b>8 698</b>	<b>-49,5%</b>
utworzone rezerwy	3 803	1 104	x
różnice kursowe operacyjne	359	421	-67,5%
pozostałe	226	7 173	-46,3%

Skonsolidowane pozostałe przychody operacyjne w okresie roku obrotowego 2025 wyniosły 14 774 tys. zł natomiast w okresie porównawczym zamknęły się kwotą 15 965 tys. zł.

Pozostałe koszty operacyjne w 2025 r. wyniosły 4 388 tys. zł i były o 49,5% niższe niż w okresie roku obrotowego 2024.

W 2025 r. skonsolidowany zysk na działalności operacyjnej wyniósł 8 601 tys. zł, skonsolidowana EBITDA wyniosła 24 194 tys. zł i stanowiła 8,0% przychodów ze sprzedaży, natomiast w roku 2024 EBITDA wyniosła 16 851 tys. zł.

**Wykres: Skonsolidowany zysk / strata z działalności operacyjnej oraz zysk / strata brutto za 2025 oraz 2024 (w tys. zł).**



**Tabela: Struktura skonsolidowanych przychodów i kosztów z działalności finansowej za rok 2025 oraz 2024 (w tys. zł).**

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
<b>Przychody finansowe</b>	<b>576</b>	<b>2 271</b>	<b>-74,6%</b>
<b>Koszty finansowe</b>	<b>10 946</b>	<b>8 933</b>	<b>22,5%</b>
odsetki	10 767	8 523	26,3%
inne	179	411	-56,4%

W obszarze działalności finansowej w okresie roku 2025 Grupa odnotowała ujemny wynik.

Wśród kosztów finansowych w okresie 01.01.2025 – 31.12.2025 oprócz kosztów z tytułu odsetek w wysokości 10 767 tys. zł, Grupa poniosła koszty finansowe tj. prowizje i koszty z tytułu uruchomienia kredytów w kwocie 179 tys. zł.

Grupa zakończyła rok obrotowy 2025 stratą brutto na poziomie 1 769 tys. zł, w poprzednim roku obrotowym Grupa

odnotowała stratę na poziomie 478 tys. zł. Po uwzględnieniu obciążeń z tytułu podatku dochodowego, strata netto wyniosła – 1 857 tys. zł, w poprzednim roku obrotowym 2024 Grupa wypracowała zysk netto w wysokości 13 862 tys. zł.

### Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Tabela: Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31.12.2025 oraz 31.12.2024 (w tys. zł.)

#### Aktywa

	Na dzień	Udział (%)	Na dzień	Udział (%)
	31.12.2025 r.		31.12.2024 r.	
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>187 610</b>	<b>62,4%</b>	<b>159 315</b>	<b>55,8%</b>
Wartości niematerialne	4 865	1,6%	5 367	1,9%
Wartość firmy	6 265	2,1%	6 334	2,2%
Rzeczowe aktywa trwałe	96 615	32,1%	72 996	25,6%
Prawo do użytkowania	65 784	21,9%	60 907	21,3%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 063	3,0%	9 186	3,2%
Należności długoterminowe	639	0,2%	850	0,3%
Aktywa kontraktowe długoterminowe	4 379	1,5%	3 675	1,3%
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>113 129</b>	<b>37,6%</b>	<b>125 967</b>	<b>44,2%</b>
Zapasy	39 536	13,1%	43 216	15,1%
Należności z tytułu dostaw i usług	48 666	16,2%	34 046	11,9%
Aktywa kontraktowe	2 257	0,8%	2 817	1,0%
Należności z tyt. podatku dochodowego	683	0,2%	907	0,3%
Pozostałe należności	16 293	5,4%	12 315	4,3%
Aktywa finansowe	0	0,0%	15 668	5,5%
Środki pieniężne	5 693	1,9%	16 998	6,0%
<b>Aktywa razem</b>	<b>300 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 282</b>	<b>100,0%</b>

Na dzień 31.12.2025 roku skonsolidowana suma bilansowa zamknęła się kwotą 300 739 tys. zł i była o 15 457 tys. zł większa od sumy bilansowej z 31.12.2024r., co stanowiło wzrost o 3,4%.

Największy udział w strukturze aktywów trwałych miały rzeczowe aktywa trwałe ich wartość wyniosła 96 615 tys. zł oraz prawo do użytkowania w kwocie 65 784 tys. zł.

W strukturze skonsolidowanych aktywów obrotowych na dzień bilansowy największą pozycję stanowiły należności z tytułu dostaw i usług w kwocie 48 666 tys. zł. oraz zapasy, które na koniec roku 2025 wyniosły 39 536 tys. zł, natomiast w roku poprzednim tj. na dzień 31 grudnia 2024 r. zapasy stanowiły 15,% sumy bilansowej i wyniosły 43 216 tys. zł.

Na dzień bilansowy 31.12.2025 odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług wyniosły 915 tys. zł.

Na dzień 31.12.2025 r. wartość środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych wyniosła 5 693 tys. zł, natomiast pozostałe należności wyniosły 16 293 tys. zł., które głównie składają się z: należności z tytułu podatków, ceł itp. 5 332 tys. zł oraz krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych w wysokości 6 733 tys. zł.

Tabela: Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31.12.2025 oraz 31.12.2024 (w tys. zł.)

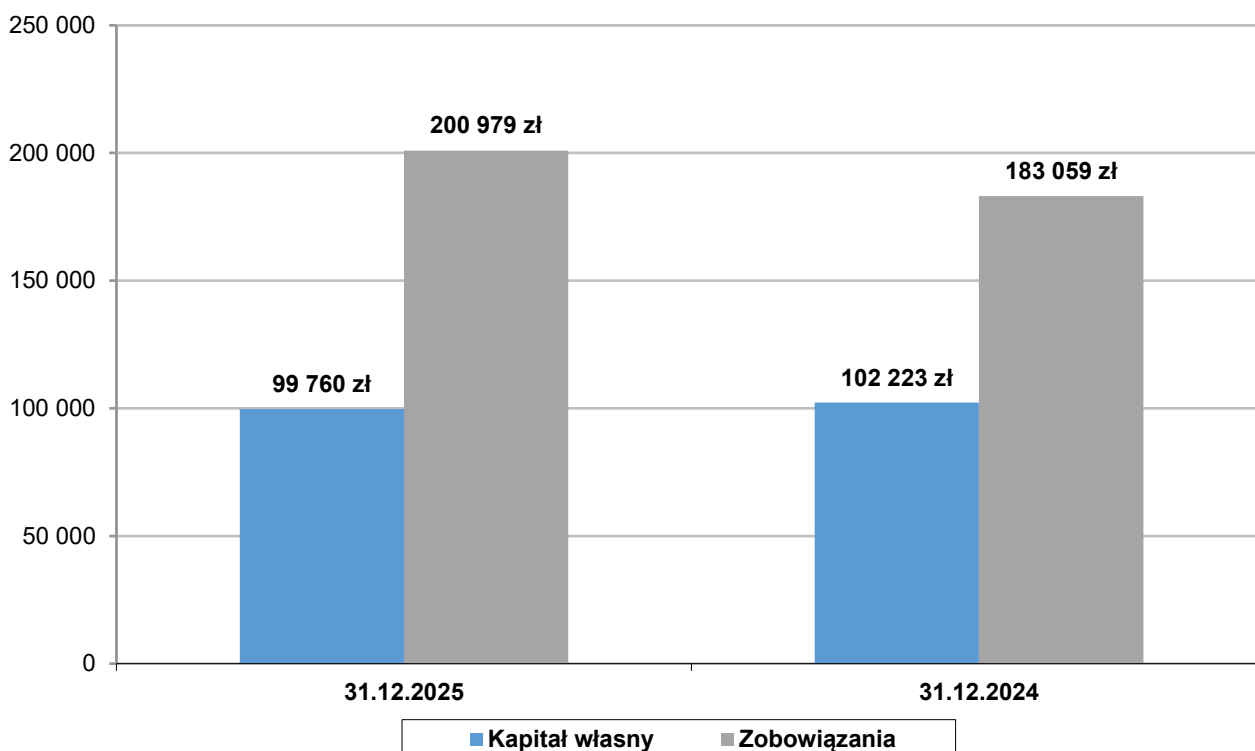
#### Pasywa

	Na dzień	Udział (%)	Na dzień	Udział (%)
	31.12.2025 r.		31.12.2024 r.	
<b>Kapitał własny</b>	<b>99 760</b>	<b>33,2%</b>	<b>102 223</b>	<b>35,8%</b>
Kapitał podstawowy	12 670	4,2%	12 670	4,4%
Nadwyżka ze sprzedaży akcji	42 268	14,1%	42 268	14,8%
Kapitał rezerwowy wynikający z różnic kursowych z przeliczenia	-73	0,0%	475	0,2%
Zyski zatrzymane	44 895	14,9%	46 810	16,4%
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	99 760	33,2%	102 223	35,8%
<b>Zobowiązania</b>	<b>200 979</b>	<b>66,8%</b>	<b>183 059</b>	<b>64,2%</b>
Zobowiązania długoterminowe	123 513	41,1%	112 562	39,5%
Zobowiązania krótkoterminowe	77 466	25,8%	70 497	24,7%
<b>Pasywa razem</b>	<b>300 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 282</b>	<b>100,0%</b>

Wartość skonsolidowanego kapitału własnego na dzień 31.12.2025 r. w porównaniu do końca roku obrotowego 2024 zmniejszyła się z 102 223 tys. zł. do kwoty 99 760 tys. zł. co jest wynikiem poniesionej straty netto.

W skonsolidowanym bilansie na koniec roku obrotowego 2025 wartość kapitału własnego stanowiła 33,2% sumy bilansowej.

**Wykres – Skonsolidowany kapitał własny oraz skonsolidowane zobowiązania na dzień 31.12.2025 i 31.12.2024 (w tys. zł)**



Na dzień 31.12.2025 r. skonsolidowane zobowiązania stanowiły 66,8% sumy bilansowej. Na koniec roku obrotowego 2024 udział zobowiązań w sumie bilansowej to 64,2%.

Skonsolidowane zobowiązania długoterminowe w porównaniu z końcem roku ubiegłego zwiększyły się o 10 951 tys. zł. a skonsolidowane zobowiązania krótkoterminowe w porównaniu z dniem 31.12.2024 wzrosły o kwotę 6 969 tys. złotych.

Grupa IZOBLOK prezentuje sprawozdania finansowe zgodnie z Dyrektywą 2004/109/WE (Transparency) Jednolitego Europejskiego Formatu Raportowania.

**Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych**

**Tabela: Wybrane pozycje skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za rok 2025 oraz 2024 (w tys. zł)**

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
(metoda pośrednia)			
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>12 765</b>	<b>10 926</b>	<b>16,8%</b>
<b>Zysk/strata brutto</b>	<b>-1 769</b>	<b>-478</b>	<b>x</b>
<b>Korekty razem:</b>	<b>13 596</b>	<b>11 256</b>	<b>20,8%</b>
Amortyzacja	15 593	10 667	46,2%
Korekty z tytułu przychodów i kosztów finansowych	-22	7 270	x
Zysk/strata z działalności inwestycyjnej	4 615	-681	x
Zmiana stanu rezerw	4 645	3 717	25,0%
Zmiana stanu zapasów	2 955	-6 057	x
Zmiana stanu należności	3 507	-12 384	x
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów)	-17 950	7 002	x
Zmiana stanu aktywów kontraktowych	3 207	0	x
Zmiana stanu wyceny kontraktów sprzedażowych	-1 162	2 398	x
Inne korekty	-1 791	-674	x
<b>Gotówka z działalności operacyjnej</b>	<b>11 827</b>	<b>10 778</b>	<b>9,7%</b>
Zapłacony podatek dochodowy	938	147	537,7%
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-18 865</b>	<b>40 308</b>	<b>x</b>

Wpływy	17 614	97 001	-81,8%
Wydatki	36 478	56 693	-35,7%
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-5 159</b>	<b>-44 307</b>	<b>x</b>
Wpływy	14 482	25 760	-43,8%
Wydatki	19 641	70 067	-72,0%
<b>Przepływy pieniężne netto razem</b>	<b>-11 258</b>	<b>6 927</b>	<b>x</b>
<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>16 998</b>	<b>10 242</b>	<b>66,0%</b>
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>5 693</b>	<b>16 998</b>	<b>-66,5%</b>

#### Skonsolidowane przepływy z działalności operacyjnej

W roku 2025 przepływy netto z działalności operacyjnej zamknęły się kwotą 12 765 tys. zł.

#### Skonsolidowane przepływy z działalności inwestycyjnej

W roku 2025 przepływy z działalności inwestycyjnej osiągnęły wartość ujemną -18 865 tys. zł. Największy dodatni wpływ na przepływy z działalności inwestycyjnej miał wpływ aktywów finansowych z tytułu zamknięcie lokaty terminowej na kwotę 14 830 tys. zł. W raportowanym okresie Grupa nabyła wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe o łącznej wartości ponad 36 478 tys. zł.

W poprzednim roku obrotowym przepływy z działalności inwestycyjnej zamknęły się kwotą 40 308 tys.

#### Skonsolidowane przepływy z działalności finansowej

W roku 2025 przepływy z działalności finansowej osiągnęły poziom – 5 159 tys. zł., ujemne finansowe przepływy pieniężne wynikały przede wszystkim z zapłaconych odsetek od kredytów i leasingów w kwocie 10 182 tys. zł. oraz spłaty kredytów i pożyczek w kwocie 7 327 tys. zł.

#### Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Kapitał własny na dzień 31.12.2025 r. zamknął się kwotą 99 760 tys. złotych, co stanowi spadek o 2,4% w porównaniu ze stanem na dzień 31.12.2024 r. Zmiana wartości kapitału własnego jest wynikiem straty jaką Grupa poniosła w 2025 roku w wysokości 1 857 tys. złotych.

#### Analiza rentowności

Tabela: Analiza rentowności za okres roku 2025 oraz 2024

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
Przychody z działalności operacyjnej	301 338	252 266	19,5%
Zysk / strata z działalności operacyjnej	8 601	6 184	39,1%
<b>Rentowność na działalności operacyjnej</b>	<b>2,9%</b>	<b>2,5%</b>	<b>x</b>
Zysk /strata z działalności operacyjnej powiększony o amortyzacje (EBITDA)	24 194	16 851	43,6%
<b>Rentowność EBITDA</b>	<b>8,0%</b>	<b>6,7%</b>	<b>x</b>
Zysk / strata brutto	-1 769	-478	x
Zysk / strata netto	-1 857	13 862	x
<b>Rentowność sprzedaży netto (ROS)</b>	<b>-0,6%</b>	<b>5,5%</b>	<b>x</b>

*Rentowność sprzedaży = zysk na sprzedaży / przychody z działalności operacyjnej x 100%*

*Rentowność EBITDA = zysk na działalności operacyjnej powiększony o amortyzację / przychody z działalności operacyjnej x 100%*

*Rentowność na działalności operacyjnej = zysk z działalności operacyjnej / przychody z działalności operacyjnej x 100%*

*Rentowność sprzedaży netto (ROS) = zysk netto / przychody z działalności operacyjnej x 100%*

W roku 2025 rentowność na działalności operacyjnej wyniosła 2,9%, rentowność EBITDA wyniosła 8,0%, rentowność sprzedaży netto ROS ukształtowała się na poziomie -0,6%.

W analogicznym okresie roku poprzedniego rentowność na działalności operacyjnej wyniosła 2,5%, rentowność wskaźnika EBITDA uzyskała wartość 6,7% natomiast rentowność sprzedaży netto ROS wyniosła 5,5%.

Tabela: Analiza wskaźnikowa za lata 2025 oraz 2024

Wyszczególnienie	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024
<b>Wskaźniki rentowności</b>		
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	-1,9%	13,6%
Rentowność majątku (ROA)	-0,6%	4,9%

<b>Wskaźniki płynności</b>		
Wskaźnik płynności bieżącej (CR)	1,46	1,79
Wskaźnik płynności szybkiej (QR)	0,66	0,52
Wskaźnik płynności gotówkowej	0,07	0,24
<b>Wskaźniki zadłużenia</b>		
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,67	0,64
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	2,01	1,79
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	1,24	1,10
<b>Wskaźniki rotacji</b>		
Wskaźnik rotacji zapasów	50	58
Wskaźnik rotacji należności	50	45
Wskaźnik rotacji zobowiązań	36	38

Rentowność kapitałów własnych (ROE) = zysk (strata) netto / kapitały własne x 100%

Rentowność majątku (ROA) = zysk (strata) netto / aktywa ogółem x 100%

Wskaźnik płynności bieżącej (CR) = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej (QR) = (należności krótkoterminowe + środki pieniężne) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności gotówkowej = środki pieniężne i inne aktywa pieniężne / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik ogólnego zadłużenia = zobowiązania ogółem / aktywa ogółem

Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego = zobowiązania ogółem / kapitał własny

Wskaźnik zadłużenia długoterminowego = zobowiązania długoterminowe / kapitał własny

Wskaźnik rotacji zapasów = średni stan zapasów / przychody z działalności operacyjnej \* 365

Wskaźnik rotacji należności = średni stan należności z tytułu dostaw i usług / przychody z działalności operacyjnej \* 365

Wskaźnik rotacji zobowiązań = średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług / przychody z działalności operacyjnej \* 365

W roku 2025 skonsolidowany wskaźnik rentowności kapitałów własnych (ROE), ukształtował się na poziomie -1,9%, a w analogicznym okresie roku poprzedniego wyniósł 13,6%. Wskaźnik ten obrazuje efektywność przedsiębiorstwa w gospodarowaniu kapitałami własnymi

Wskaźniki płynności finansowej pozwalają ocenić zdolność przedsiębiorstwa do terminowego regulowania zobowiązań. Niski poziom tych wskaźników może oznaczać ryzyko wystąpienia trudności w terminowym regulowaniu zobowiązań. Ryzyko to pomniejszają ewentualne możliwości Grupy do zaciągania dodatkowych zobowiązań. Z kolei wysoki poziom wskaźników płynności może świadczyć o zamrożeniu środków w majątku obrotowym, co może obniżyć rentowność majątku.

Wskaźnik płynności bieżącej (CR) obrazuje zdolność przedsiębiorstwa do regulacji jego zobowiązań za pomocą aktywów bieżących. Pożądane jest, aby wartość tego wskaźnika przekraczała 1, przyjmując, iż jego optymalne wartości mieszczą się w zakresie 1,2-2,0. Wskaźnik płynności bieżącej w raportowanym okresie wyniósł 1,46 natomiast w roku obrotowym 2024 było to 1,79. Wartości te wskazują iż Grupa w badanym okresie posiadała zdolność do spłaty zobowiązań bieżących za pomocą aktywów bieżących.

Wskaźnik płynności szybkiej (QR) wskazuje w jakim stopniu aktywa o podwyższonej płynności pozwalają na pokrycie zobowiązań bieżących. Przyjmuje się, iż optymalny poziom wskaźnika powinien wynosić 1 lub nieco więcej. Na koniec 2025 wskaźnik płynności szybkiej wyniósł 0,66.

Wskaźnik płynności gotówkowej wskazuje, w jakim stopniu przedsiębiorstwo jest w stanie pokryć wartość zobowiązań bieżących niemal natychmiastowo, najbardziej płynnymi instrumentami. Wartość tego wskaźnika za rok 2025 wyniosła 0,07, a po 2024 była 0,24.

Wskaźniki zadłużenia stanowią kolejną istotną grupę wskaźników dla oceny kondycji przedsiębiorstwa. Obrazują one strukturę finansowania przedsiębiorstwa oraz jego zdolność do spłaty zobowiązań. Zbyt wysokie wartości wskaźników zadłużenia wskazują na możliwość wystąpienia problemów z wypłacalnością danego przedsiębiorstwa, zbyt niskie wskazują na potencjalne ograniczenia wzrostu rentowności majątku.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia obrazuje udział wszystkich zobowiązań w finansowaniu majątku przedsiębiorstwa. Wartość tego wskaźnika na koniec roku obrotowego 2025 wyniosła 0,67.

Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego wskazuje na stosunek zobowiązań ogółem (kapitałów obcych) do kapitałów własnych przedsiębiorstwa. Wskaźnik ten na koniec roku obrotowego 2025 osiągnął poziom 2,01.

Ostatnia grupa wskaźników tzw. wskaźniki aktywności, wykorzystywana jest w analizie sprawności działania przedsiębiorstwa.

Wskaźnik rotacji zapasów w dniach informuje o okresie odnawialności zapasów. W całym analizowanym okresie średni czas oczekiwania na sprzedaż zapasów wyniósł 50 dni, w analogicznym okresie roku obrotowego 2024 było to 58 dni.

Wskaźnik rotacji należności obrazujący średni czas inkasa należności z tytułu dostaw i usług w okresie. Wskazywał on iż średni czas oczekiwania na środki pieniężne od kontrahentów to 50 dni w okresie roku 2025.

Wskaźnik rotacji zobowiązań obrazuje czas w jakim przedsiębiorstwo dokonuje spłaty swoich zobowiązań. W okresie roku obrotowego 2025 wyniósł 36 dni.

### 3.1. Informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

Tabela: Struktura zatrudnienia w Grupie IZOBLOK z podziałem na pracowników fizycznych i umysłowych

	Okres zakończony 31.12.2025	Okres zakończony 31.12.2024
<b>Średnioroczne zatrudnienie razem</b>	<b>498</b>	<b>469</b>
z tego:		
pracownicy umysłowi	120	108
pracownicy fizyczni	378	361

Wykres – Struktura zatrudnienia w Grupie IZOBLOK z podziałem na pracowników fizycznych i umysłowych na dzień 31.12.2025

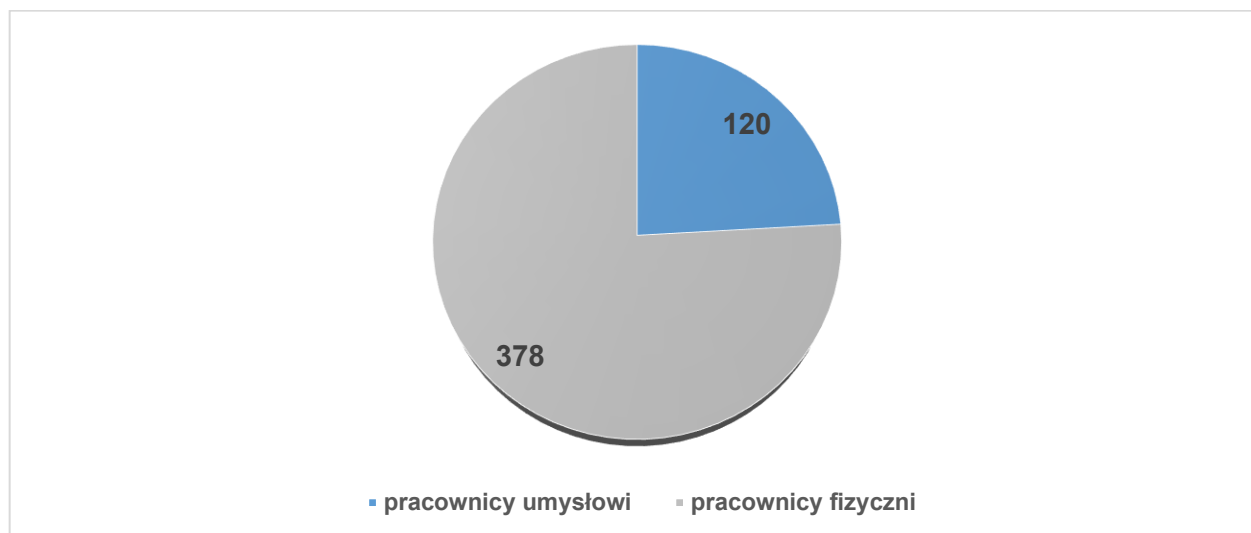
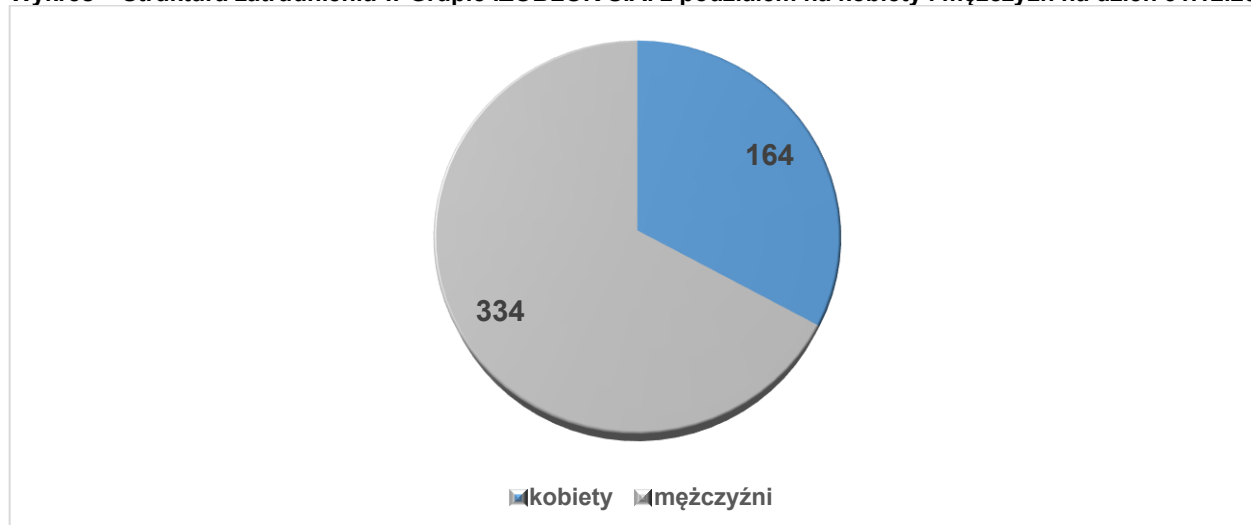


Tabela: Struktura zatrudnienia w Grupie IZOBLOK z podziałem na kobiety i mężczyzn

	Okres zakończony 31.12.2025
<b>Średnioroczne zatrudnienie razem</b>	<b>498</b>
z tego:	
kobiety	164
mężczyźni	334

Wykres – Struktura zatrudnienia w Grupie IZOBLOK S.A. z podziałem na kobiety i mężczyzn na dzień 31.12.2025



#### Środowisko

W 2025 Jednostka dominująca IZOBLOK S.A. skutecznie przeprowadziła proces rozszerzenia zakresu certyfikacji IATF 16949. Obecny zakres, poza dotychczasową produkcją wyrobów z EPP, obejmuje pełny proces wytwarzania własnego

surowca. Decyzja ta wynika z dążenia do zapewnienia stabilności parametrów wejściowych oraz ograniczenia ryzyk w łańcuchu dostaw.

Równolegle Grupa utrzymuje certyfikację systemu zarządzania w oparciu o normy ISO 9001, ISO 14001 oraz ISO 45001. Zgodnie z zatwierdzonym planem strategicznym na nadchodzący rok, zostały wyznaczone dwa priorytetowe kierunki rozwoju:

- Rozwój Laboratorium Wewnętrznego: inwestycja w infrastrukturę badawczą oraz docelowe objęcie nowych metod badawczych zakresem certyfikacji.
- Wdrożenie Standardu TISAX w odpowiedzi na rosnące wymagania specyficzne klientów (CSR) oraz wyniki analizy ryzyk w obszarze bezpieczeństwa informacji, Grupa rozpoczęła proces przygotowania do certyfikacji TISAX.

Powyższe działania są w pełni spójne ze strategią ciągłego doskonalenia, która stanowi nadrzędny cel jakościowy organizacji.

Systemy zarządzania jakością obejmują zakłady produkcyjne zlokalizowane w Polsce i Niemczech.

### Zużycie materiałów i energii

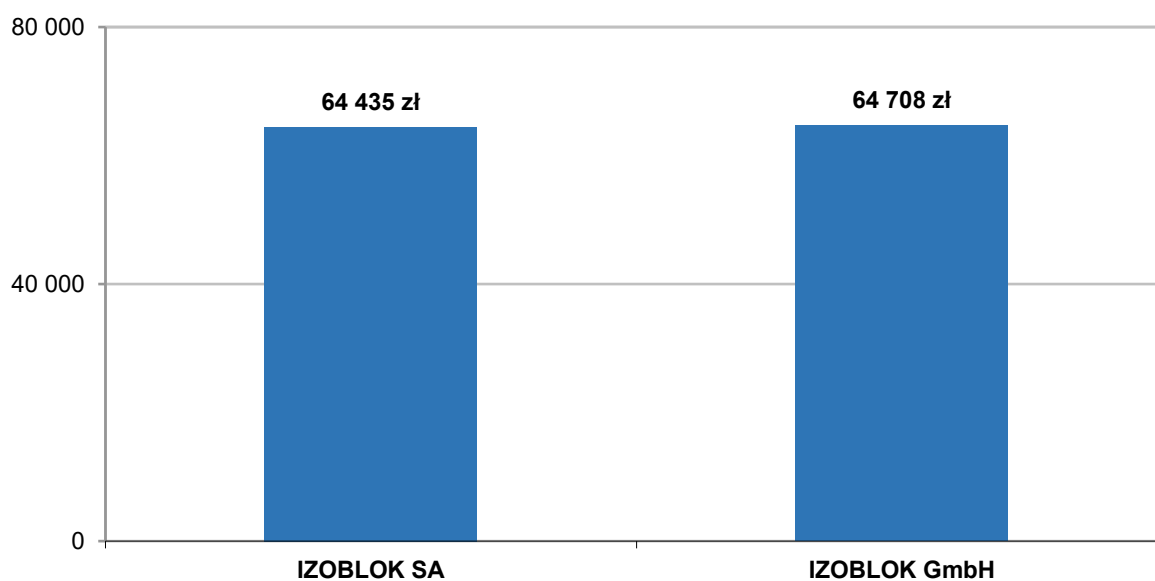
W procesie produkcyjnym realizowanym przez Grupę IZOBLOK wykorzystywane są materiały, surowce (granulat polipropylenu spienionego EPP i minipellet) oraz energia, których zużycie jest monitorowane. Dane dotyczące zużycia materiałów, surowców oraz energii dla Grupy IZOBLOK obejmują zużycie we wszystkich zakładach produkcyjnych w Polsce i w Niemczech.

**Tabela: Zużycie materiałów, surowców i energii w roku obrotowym 2025**

zakład	Wartość w tys. złotych
IZOBLOK S.A.	64 435
IZOBLOK GmbH	64 708
<b>Razem:</b>	<b>129 143</b>

Zaprezentowana w powyższej tabeli informacja o zużyciu materiałów, surowców i energii nie uwzględnia wyłączeń konsolidacyjnych.

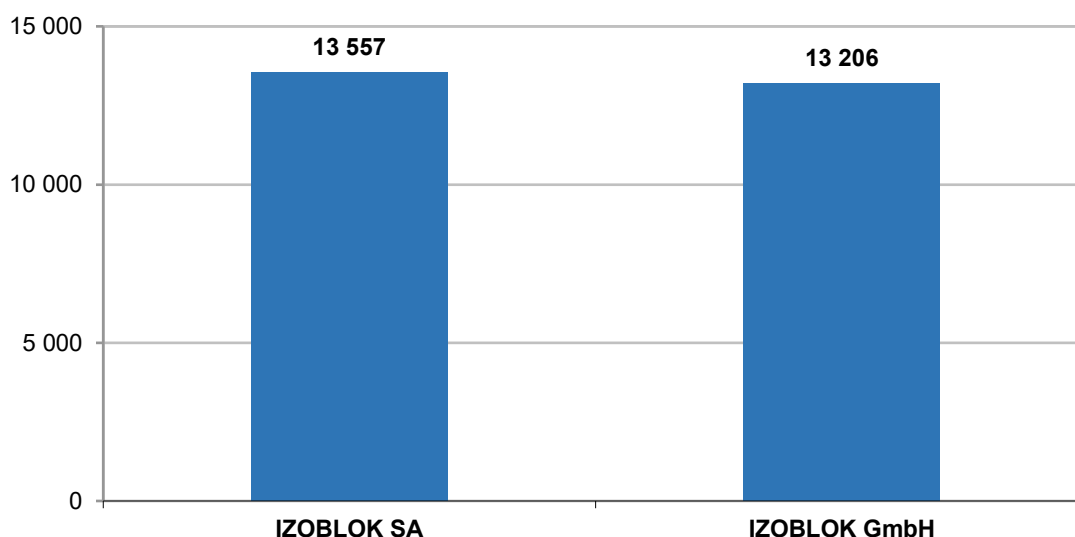
**Wykres - Zużycie materiałów, surowców i energii w roku obrotowym 2025 (w tys. zł)**



**Tabela: Produkcja wyrobów w sztukach roku obrotowym 2025 (w tys. sztuk)**

zakład	ilość w tysiącach sztuk
IZOBLOK S.A.	13 557
IZOBLOK GmbH	13 206

**Wykres - Produkcja wyrobów w roku obrotowym 2025 (w tys. sztuk)**



### 3.2. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W roku obrotowym 2025 Grupa nie dokonała ważnych osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju.

### 3.3. Nabycie udziałów własnych

W roku obrotowym 2025 Jednostka dominująca nie nabywała akcji własnych.

### 3.4. Oddziały Spółki

Grupa IZOBLOK nie posiada oddziałów.

### 3.5. Informacje o instrumentach finansowych

Informacje dotyczące instrumentów finansowych zostały zamieszczone w nocie nr 6 skonsolidowanego sprawozdania finansowego, natomiast kwestie dotyczące ryzyka opisano w pkt 6 sprawozdania z działalności.

### 3.6. W przypadku emitenta, który spełnia kryteria określone w art. 49b ust. 1 ustawy o rachunkowości – stanowiące wyodrębnioną część tego sprawozdania oświadczenie na temat informacji niefinansowych sporządzone zgodnie z art. 49b ust. 2-8 ustawy o rachunkowości

W roku obrotowym 2025 oraz w roku poprzedzającym ten rok Emitent nie spełniał kryteriów określonych w art. 49b ust. 1 ustawy o rachunkowości, w związku z czym nie sporządza oświadczenia na temat informacji niefinansowych.

## 4. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Grupy

Na rozwój i działalność Grupy wpływały w przeszłości oraz będą wywierać istotny wpływ w przyszłości czynniki zewnętrzne, niezależne od Emitenta, jak i wewnętrzne – ściśle związane z jego działalnością. Wymienione poniżej czynniki są jednymi z ważniejszych, jakie mają istotny wpływ na rozwój Grupy w perspektywie kolejnego roku obrotowego.

#### Czynniki zewnętrzne

Główne czynniki zewnętrzne, tendencje oraz zdarzenia mające wpływ na kształtowanie perspektyw Grupy:

- spowolnienie wzrostu gospodarczego w Polsce i Europie
- skutki sytuacji geopolitycznej w regionie Bliskiego Wschodu (takie jak przerwanie ciągłości dostaw, wzrost cen surowców)
- skutki wojny na Ukrainie
- ceny nośników energii tj. gaz, węgiel, ropa naftowa, energia elektryczna
- dostępność gazu, ropy naftowej i produktów pochodnych
- koniunktura na rynku motoryzacyjnym i popyt na samochody w Europie i w Polsce

- kształtowanie cen surowców wykorzystywanych do produkcji kształtek (EPP - polipropylen spieniony)
- zmiany kursu walut PLN/EURO
- działalność firm konkurencyjnych
- zmiany stóp procentowych EURIBOR i WIBOR
- cła nałożone przez USA
- skutki konfliktu na Bliskim Wschodzie

#### Czynniki wewnętrzne

Główne czynniki wewnętrzne, tendencje oraz zdarzenia mające wpływ na kształtowanie perspektyw Grupy oraz realizację strategii rozwoju :

- optymalizacja produkcji surowca w polskich zakładach
- uruchomienie produkcji surowca EPP w zakładzie w Niemczech
- optymalizacja produkcji w zakładach Grupy,
- optymalizacja kosztów wytwarzania,
- poprawa wykorzystania posiadanych zdolności produkcyjnych,
- zatrudnienie i utrzymanie pracowników o wysokich kwalifikacjach
- rozbudowa kompetencji w obszarze R&D
- dalsza rozbudowa własnej narzędziowni w zakładzie w Polsce

### 5. Informacje o przyjętej strategii rozwoju emitenta i jego grupy kapitałowej oraz działaniach podjętych w ramach jej realizacji w okresie objętym raportem wraz z opisem perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej w najbliższym roku obrotowym

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej IZOBLOK realizują wspólną i jednolitą strategię rozwoju. Strategią Grupy jest stworzenie globalnego podmiotu, w którym wiedza, zaangażowanie i doświadczenie zespołu w znaczący sposób przyczyniają się do rozwoju potencjału spółek Grupy Kapitałowej IZOBLOK i wzrostu jej wartości dla akcjonariuszy. Pełna elastyczność, kreatywność, szybkość działania oraz wysokie standardy jakości pozwalają nam spełniać oczekiwania i wysokie wymagania klientów, tworząc podstawę wzajemnie korzystnych i długoterminowych relacji.

W okresie kolejnych 12 miesięcy Grupa planuje:

- 1) poprawę efektywności instalacji produkcji własnego surowca EPP (polipropylenu spienionego)

IZOBLOK w ubiegłym roku obrotowym uruchomił kolejne linie produkcji własnego surowca EPP (polipropylenu spienionego) w polskim zakładzie. W roku 2026 Grupa planuje optymalizację posiadanych instalacji.

- 2) budowa silnych kompetencji w obszarze R&D

Grupa ciągle powiększa kompetencje w obszarze inżynieryjnym na potrzeby prac rozwojowych dotyczących projektów koncepcyjnych. Zbudowanie kompetencji w zakresie zaawansowanej inżynierii projektowej pozwoli Grupie IZOBLOK na zacieśnienie współpracy z najważniejszymi klientami i udział w projektach o wysokiej wartości dodanej.

- 3) rozbudowa własnej narzędziowni

Grupa kontynuuje rozwój własnej narzędziowni co pozwala na większą elastyczność i szybkość reakcji dotyczącą projektów w fazie wdrożeń i projektów w produkcji seryjnej.

Narzędziownia, która w tej chwili osiągnęła zakładaną rentowność świadczy usługi nie tylko na rzecz Grupy, ale także do podmiotów na zewnątrz w zakresie produkcji form.

- 4) umocnienie Grupy na europejskim rynku przetwórstwa EPP i produkcji elementów z EPP

Grupa planuje dalsze zwiększenie swojego udziału w rynku poprzez wzrost organiczny oraz przejęcia. Jednym z głównych kierunków jest udział w projektach o wysokim stopniu zaawansowania technologicznego. Jednym z głównych kierunków rozwoju jest zacieśnienie współpracy z największymi klientami w obszarze rozwoju projektów i engineeringu.

- 5) działania w kierunku ESG (Environmental, Social, Governance).

Grupa intensyfikuje działania w zakresie ESG, w tym w szczególności większe zużycie zielonej energii, działania w zakresie Operation Clean Sweep, oraz poprawa procesów BHP.

### 6. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu Grupa jest na nie narażona

Głównymi ryzykami, na które narażona jest Grupa w związku z otoczeniem w jakim działa są:

#### Ryzyko kursowe

Ze względu na strukturę portfela odbiorców, działalność Grupy jest ściśle związana z ryzykiem walutowym głównie związanym ze zmianami kursu EUR/PLN. Grupa IZOBLOK narażona jest na istotne ryzyko zmian kursów walutowych pary EUR/PLN. Przychody ze sprzedaży produktów denominowane są głównie w EURO, natomiast koszty ponoszone są w PLN i EURO.

Zabezpieczeniem przed skutkami zmian kursu jest również zaciąganie kredytów oraz leasingów w walucie EUR. Grupa nie

stosuje rachunkowości zabezpieczeń. Ekspozycja na ryzyko walutowe ulega zmianom w ciągu roku w zależności od wolumenu transakcji przeprowadzonych w walucie.

W celu ograniczenia ryzyka stosowany jest hedging. Emitent korzysta z terminowych instrumentów finansowych typu forward, zabezpieczając swoje realne przepływy walutowe.

Błędne przewidywania Emitenta co do zmian kursu walutowego EUR/PLN, wpływające na pozycję Emitenta na kontraktach terminowych, mogą wpłynąć negatywnie na wyniki finansowe Emitenta.

#### **Ryzyko stopy procentowej**

W związku tym, że zadłużenie finansowe Grupy z tytułu kredytów, pożyczek bankowych i leasingu na dzień 31.12.2025 r. wynosi 143 234 tys. zł, Grupa narażona jest na wzrost obciążeń finansowych wynikających z oprocentowania zaciągniętych kredytów, pożyczek i leasingów o zmiennej stopie procentowej. Wielkość ryzyka stopy procentowej, na które narażona jest Grupa zależy od skali zmian rynkowej stopy procentowej, struktury posiadanych kredytów, skali zawieranych transakcji oraz czasu, w jakim następuje dostosowanie oprocentowania do zmiennej sytuacji.

#### **Ryzyko kredytowe**

Grupa zawiera transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom wstępnej weryfikacji. Ponadto, dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Grupy na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne. Środki pieniężne lokowane są w bankach, w których Grupa ma zaciągnięte kredyty. Wartość kredytów bankowych przewyższa wartość środków pieniężnych. W ten sposób ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi jest minimalne.

#### **Ryzyko płynnościowe**

Grupa IZOBLOK narażona jest na to ryzyko w przypadku, gdy przepływy pieniężne z tytułu spłaty należności nie są realizowane terminowo. Jednocześnie wartość dostępnych linii kredytowych zapobiega negatywnym zdarzeniom związanym z opóźnieniami w terminowym regulowaniu należności.

#### **Ryzyko zmian przepisów prawa**

Grupa prowadzi działalność w otoczeniu prawnym charakteryzującym się relatywnie wysokim poziomem niepewności. Przepisy dotyczące prowadzonej przez nas działalności są często nowelizowane i zdarza się, że brak jest ich jednolitej interpretacji, co pociąga za sobą ryzyko naruszenia obowiązujących regulacji i związanych z tym konsekwencji, nawet, jeśli naruszenie prawa byłoby nieumyślne.

#### **Ryzyko związane z przyjęciem niewłaściwej strategii rozwoju Grupy**

Grupa dokonała wyboru strategii rozwojowej koncentrując się na pełnej penetracji rynku motoryzacyjnego w Europie, rozwoju umiejętności technicznych oraz uniezależnieniu się od dostawców narzędzi (form do produkcji kształtek z EPP) i pary technologicznej. Zasadniczym kierunkiem strategii jest możliwie jak największa dywersyfikacja produkcji oraz zaistnienie i umocnienie pozycji Grupy w obszarze badań i rozwoju. Stabilność pozycji konkurencyjnej Grupy opiera się na stworzonej i ciągle optymalizowanej przewadze kosztowej. Celem Grupy jest to, aby zdobyta przewaga rynkowa miała charakter trwały. Grupa zakłada rozwój, którego tempo będzie zgodne z tempem w jakim Grupa jest w stanie pozyskiwać nowe projekty oraz klientów, utrzymując dotychczasową wysoką jakość produktów i usług.

Silne fundamenty rynkowe w połączeniu z innowacyjnymi rozwiązaniami i zintegrowanym modelem biznesowym dają nam pewność, że jesteśmy w stanie zapewnić rentowny wzrost w przyszłości.

Grupa IZOBLOK od 2021 jest częścią norweskiej Grupy BEWI, której strategia oparta jest o działania ESG, zwiększenie efektywności energetycznej budynków, przejście na odnawialne źródła energii i osiągnięcie zerowej emisji. Wymaga to projektowania produktów z większym udziałem materiałów pochodzących z recyklingu. Dla BEWI rentowny wzrost wynika ze zdolności do dostosowywania się do rynków, czerpania korzyści z inwestycji i przejęć oraz podejmowania dobrych decyzji strategicznych.

W przeszłości w ocenie Emitenta nie zaistniała sytuacja, aby Emitent przyjął niewłaściwą strategię rozwoju.

Jednakże Emitent nie jest w stanie zapewnić, iż przyjęta przez niego obecna strategia zostanie w całości zrealizowana z przyczyn od niego niezależnych. Materializacja ryzyka (np. nagły spadek popytu na asortyment Grupy, zmiana sytuacji ekonomicznej w krajach europejskich, niespodziewane pojawienie się firm konkurencyjnych) może mieć negatywny wpływ na wynik finansowy Grupy oraz na jego pozycję na rynku, skutkując zmniejszeniem jego przychodów i pogorszeniem sytuacji finansowej.

#### **Ryzyko uzależnienia od odbiorców**

Grupa prowadzi działalność na rynku europejskim. Zaprzestanie lub pogorszenie relacji biznesowych z jednym z głównych odbiorców tj. Grupą BMW, Grupą Mercedes, Grupą Jaguar Land Rover, Grupą Adient, Grupą Hyundai spowodowana np. niewypłacalnością kontrahenta, zmianą lub wypowiedzeniem długoterminowego kontraktu, może mieć wpływ na wynik finansowy Grupy i stabilność sytuacji operacyjnej Grupy. Pomimo, że Grupa dokładnie analizuje wiarygodność finansową swoich partnerów biznesowych, nie można w 100% wykluczyć ziszczenia się wyżej wymienionego ryzyka, które wiążąc się może z koniecznością poniesienia wynikających z tego tytułu kosztów, mogących znacząco wpłynąć na pogorszenie wyniku finansowego Grupy. Dużym zagrożeniem dla działania poszczególnych koncernów są cyberataki.

#### **Ryzyko uzależnienia od kluczowych dostawców**

Na sytuację Grupy mogą wpływać ewentualne opóźnienia lub niewykonanie przez kontrahentów zobowiązań w zakresie dostaw surowca.

Grupa posiada kilku stałych dostawców surowca, z którymi łączy Grupę długoterminowe kontakty handlowe. Wśród dostawców podstawowego surowca do produkcji dla Grupy (EPP – polipropylenu spienionego) należy wymienić takie koncerny chemiczne jak KNAUF (dawniej BASF), JSP, Kaneka, Hanwha. Do produkcji własnego surowca EPP, Spółkę łączy kontakt z firmą Hanwha z Korei.

Grupa w przeszłości nie miała problemów z dostawami surowca, tzn. nie zaistniały sytuacje istotnego opóźnienia lub niewykonania zobowiązań związanych z dostawą surowca przez kontrahentów.

Na wypadek utraty głównych dostawców, Grupa posiada własną instalację do produkcji surowca EPP (polipropylenu spienionego) oraz alternatywne źródła dostawy.

#### **Ryzyko związane z sezonowością sprzedaży**

Przychody ze sprzedaży generowane przez Grupę wykazują pewne wahania w okresie wakacyjnym charakterystycznym dla branży automotive, które są związane z przestojami remontowymi lub produkcyjnymi. Okresy sezonowego spadku realizowanych przychodów ze sprzedaży Grupa wykorzystuje na prowadzenie niezbędnych prac o charakterze remontowo-konserwacyjnym. Niższa sprzedaż w wybranych okresach może mieć negatywny wpływ na wynik finansowy osiągnięty przez Grupę.

#### **Ryzyko związane z zadłużeniem Grupy**

Obecnie Grupa posiada zadłużenie z tytułu kredytów w rachunkach bieżących oraz zobowiązania leasingowe i zobowiązania z tytułu pożyczek.

Po sprzedaży nieruchomości w 2024 roku Grupa zawarła ze Spółkami Logistea (dawniej KMC) w Polsce i w Niemczech umowy najmu nieruchomości. W związku z zastosowaniem MSSF 16 powstało zobowiązanie z tytułu prawa do użytkowania, które w sprawozdaniu wykazane jest jako zobowiązanie z tytułu leasingu.

#### **Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą w branży automotive**

Ponad 90% produkcji Grupy skierowana jest do odbiorców związanych z sektorem motoryzacyjnym, w którym wielkość sprzedaży ściśle wiąże się z koniunkturą globalnego rynku. Grupa działa na europejskim rynku motoryzacyjnym w branży przetwórstwa polipropylenu spienionego. Produkty Grupy dedykowane są do wąskiej grupy klientów w branży motoryzacyjnej, takich jak producenci siedzeń, producenci dywanów i rozwiązań akustycznych, producenci elementów wnętrza samochodu, producenci elementów podnoszących bezpieczeństwo bierne w samochodach. Ta wąska specjalizacja stanowi czynnik ryzyka, ponieważ na wielkość produkcji Grupy ma bezpośredni wpływ koniunktura branży motoryzacyjnej oraz wpływ nowych rozwiązań konstrukcyjnych projektów realizowanych w przyszłości przez firmy motoryzacyjne. Koniunktura gospodarcza w branży automotive ma zatem bezpośredni wpływ na sytuację gospodarczą Grupy, a ewentualne pogorszenie koniunktury w branży automotive potencjalnie wiąże się ze słabszym wynikiem finansowym Grupy i koniecznością szukania ewentualnych, alternatywnych rynków zbytu lub nowych produktów.

#### **Ryzyko związane z dynamicznym rozwojem technologicznym**

Obecność w branży motoryzacyjnej oraz bezpośrednie dostawy do największych producentów samochodów wymaga od Grupy ciągłego rozwoju technologicznego oraz zdolności do realizacji projektów o dużym stopniu zaawansowania technologicznego. Rodzi to ewentualne ryzyko utraty kluczowych odbiorców w sytuacji braku możliwości sprostania ich rosnącym jakościowym i technologicznym wymaganiom, co z kolei może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej IZOBLOK.

#### **Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą**

Ryzyko dla Grupy związane z koniunkturą gospodarczą (tzw. ryzyko makroekonomiczne) obejmuje szereg czynników zewnętrznych, które mogą wpłynąć na jej wyniki finansowe, płynność, a nawet długoterminową stabilność.

Spowolnienie gospodarcze lub recesja wywołane pandemią COVID19, wojną w Ukrainie, konfliktem na Bliskim Wschodzie czy też zakłóceniem w łańcuchach dostaw mają wpływ na gospodarkę w Polsce i w krajach europejskich do których Grupa dostarcza swoje wyroby.

Spadek popytu w okresie słabszej koniunktury kiedy konsumenci i firmy ograniczają wydatki prowadzi do zmniejszenia przychodów Grupy.

#### **Ryzyko związane z konkurencją**

Podstawowa działalność Grupy - produkcja części z EPP (polipropylenu spienionego) dla przemysłu motoryzacyjnego realizowana jest na konkurencyjnym i jednocześnie niszowym rynku. Wśród podmiotów konkurujących Grupa Kapitałowa IZOBLOK wyróżnia się największą dynamiką wzrostu oraz solidnymi podstawami finansowymi niezbędnymi w zdobywaniu projektów wymagających znacznych nakładów inwestycyjnych. Coraz większe wymagania klientów powodują, że słabsi producenci są wypierani z rynku. Grupa stara się ograniczać powyższe ryzyko poprzez stałe podnoszenie jakości oferowanych produktów, szybkość działania, spójną i przewidywalną ofertę cenową. Budowanie spółki o silnych podstawach finansowych i konsekwentnej strategii rynkowej gwarantuje utrzymanie konkurencyjności firmy.

#### **Ryzyko związane z wojną na Ukrainie**

W dniu 24 lutego 2022 roku Federacja Rosyjska rozpoczęła zbrojną inwazję na Ukrainę. Na dzień publikacji niniejszego raportu Zarząd Grupy nie stwierdził braku możliwości kontynuowania działalności w związku ze skutkami wojny w Ukrainie.

Sytuacja na Ukrainie powoduje obecnie i może w przyszłości powodować znaczne turbulencje w warunkach prowadzenia działalności gospodarczej w Polsce i Europie. Skutki tych zawirowań są na ten moment trudne do oszacowania i będą zależały głównie od czynników takich jak:

- ceny nośników energii,
- potencjalne przerwy produkcyjne związane z zaburzeniem łańcucha dostaw u klientów,
- dostępnością gazu.

Grupa nie prowadzi bezpośrednio działalności na terenach objętych konfliktem oraz nie prowadzi wymiany handlowej z kontrahentami z krajów takich jak : Rosja, Ukraina, Białoruś.

#### **Ryzyko związane z konfliktem na Bliskim Wschodzie**

W dniu 28 lutego 2026 roku nastąpiła eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie, która ma znaczący wpływ na sytuację gospodarczą Europy, w tym także Polski. Na dzień publikacji niniejszego raportu Zarząd Spółki nie stwierdził braku możliwości kontynuowania działalności w związku ze skutkami konfliktu na Bliskim Wschodzie, obecnie sytuacja ta nie ma istotnego wpływu na działalność Emitenta.

Eskalacja napięć geopolitycznych na Bliskim Wschodzie może, stanowić zagrożenie dla marżowości i negatywnie wpłynąć na działalność operacyjną Spółki. Emitent nie jest w stanie precyzyjnie ustalić wpływu konfliktu na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej.

Potencjalny wpływ konfliktu na wyniki Spółki będzie uzależniony głównie od czynników takich jak:

- wzrost kosztów energii i surowców (ropa, gaz),
- wzrost kosztów tworzyw sztucznych: pochodne ropy są kluczowe w produkcji elementów wnętrza i karoserii.
- zakłócenia w globalnych łańcuchach dostaw (logistyka, komponenty) i związane z tym przerwy produkcyjne,
- konieczności zwiększania zapasów,

Zarząd Grupy na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej w regionie Bliskiego Wschodu i potencjalne negatywne skutki na działalność Grupy Kapitałowej. W przypadku zidentyfikowania informacji poufnej Jednostka dominująca niezwłocznie przekaże odpowiedni raport wraz z oceną zasadności przedstawienia informacji dotyczących faktycznego i potencjalnego wpływu wskazanej sytuacji na działalność Emitenta i jego Grupy Kapitałowej.

## **7. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego**

### **7.1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega emitent, oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny**

W październiku 2022 r. Emitent zaktualizował Informację na temat stanu stosowania przez Spółkę zasad zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW, zgodnie z nowymi zasadami ładu korporacyjnego dla spółek notowanych na Głównym Rynku GPW – „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” (Dobre Praktyki 2021, DPSN2021), które weszły w życie 1 lipca 2021 r. Tekst wskazanego zbioru zasad wraz ze zmianami jest publicznie dostępny na oficjalnej stronie portalu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. w części poświęconej tematyce ładu korporacyjnego pod adresem [www.gpw.pl/dobre-praktyki2021](http://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021).

Informacja na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego:

[https://izoblok.pl/wp-content/uploads/2025/04/Informacja-nt-stosowania-przez-IZOBLOK-Dobrych-Praktyk-Spolek-na-GPW\\_2021.pdf](https://izoblok.pl/wp-content/uploads/2025/04/Informacja-nt-stosowania-przez-IZOBLOK-Dobrych-Praktyk-Spolek-na-GPW_2021.pdf)

### **7.2. Informacja o odstąpieniu przez emitenta od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego oraz wyjaśnienie przyczyn odstąpienia**

Według aktualnego stanu stosowania Dobrych Praktyk Emitent nie stosuje 23 zasad 1.2., 1.3.1., 1.3.2, 1.4., 1.4.1., 1.4.2., 1.5., 2.1., 2.2., 2.4., 2.7., 2.11.5., 2.11.6., 3.5., 3.6., 3.7., 4.3., 4.4., 4.6., 4.8., 4.9.1., 4.11., 6.3. Zakres w jakim Emitent odstąpił od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego, wskazanie tych postanowień wraz z wyjaśnieniem przyczyn tego odstąpienia został przekazany, na podstawie Regulaminu GPW S.A. w dniu 03 października 2022 r. w formie raportu bieżącego EBI Nr 1/2022, dostępnym na stronie internetowej Emitenta pod adresem: <https://izoblok.pl/relacje-inwestorskie/raporty-gieldowe/>.

## **8. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych**

Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za system kontroli wewnętrznej w Grupie i jego skuteczność funkcjonowania w procesie sporządzania sprawozdań finansowych.

Nadzór merytoryczny nad procesem przygotowania sprawozdań finansowych i raportów okresowych Grupy sprawuje dział finansowo-księgowy. Jednocześnie jest on odpowiedzialny za organizację prac związanych z przygotowaniem sprawozdań finansowych oraz na bieżąco śledzi zmiany wymagane przez przepisy i regulacje odnoszące się do wymogów

sprawozdawczości giełdowej.

Służby finansowe Jednostki dominującej mają dostęp do informacji o aktualnej sytuacji Grupy poprzez systemy informatyczne działające w Grupie. Dane na potrzeby sprawozdań finansowych oraz sprawozdania finansowe przygotowuje dział finansowo-księgowy Jednostki dominującej.

Sporządzone sprawozdania finansowe są przekazywane Zarządowi do ostatecznej weryfikacji. Roczne i półroczne sprawozdania poddane są weryfikacji przez biegłego rewidenta.

Zarząd Spółki po zamknięciu ksiąg otrzymuje miesięczne raporty finansowe z informacją zarządczą które przygotowywane są przez dział kontrolingu. Raporty te zawierają kluczowe dane finansowe obejmujące w szczególności informacje dotyczące: przychodów, kosztów, analizy wskaźnikowej i innych istotnych danych finansowych mających wpływ na wynik Grupy. Zarząd przy udziale działu kontrolingowego po zakończeniu każdego kalendarzowego miesiąca wspólnie analizuje wyniki finansowe Grupy porównując je do założeń budżetowych.

## 9. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu,

Według stanu na dzień publikacji raportu finansowego akcjonariusze Spółki posiadający bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu IZOBLOK S.A., zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu Emitenta przedstawiali się następująco

Akcjonariusz	Liczba akcji	% w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZA	% głosów na WZA
BEWI Poland sp. z o.o. (dawniej Logine sp. z o.o.)	926 642	73,14%	1 349 292	79,86%
OFE Nationale Nederlanden	160 307	12,65%	160 307	9,49%
<b>Razem akcjonariusze posiadający powyżej 5% głosów na WZA:</b>	<b>1 086 949</b>	<b>85,79%</b>	<b>1 509 599</b>	<b>89,34%</b>
Pozostali akcjonariusze	180 051	14,21%	180 051	10,66%
<b>Łącznie:</b>	<b>1 267 000</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 689 650</b>	<b>100,0%</b>

Dane dotyczące struktury akcjonariatu na dzień 31.12.2025 r. zostały zamieszczone również w pkt 1 niniejszego Sprawozdania z działalności Grupy.

## 10. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień,

Na dzień publikacji raportu spółka BEWI Poland (dawniej: LOGINE sp. z o.o.) posiada 422 650 akcji imiennych uprzywilejowanych serii A (akcje te dają dwa głosy na jedną akcję na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy Spółki) Spółki o wartości nominalnej 2.113.500 złotych oraz 503 992 akcji zwykłych na okaziciela, stanowiących łącznie 73,14% udziału w kapitale zakładowym Spółki, dających prawo do 1 349 292 głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta, co stanowi 79,86% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta.

Dodatkowo należy wskazać, iż zgodnie z §12 ust. 4 Statutu Spółki „Akcjonariusze posiadający akcje imienne w łącznej liczbie nie mniejszej niż 20% akcji Spółki, działając wspólnie, powołują i odwołują Prezesa Zarządu Spółki. W przypadku gdy tylko jeden akcjonariusz posiada akcje imienne w liczbie nie mniejszej niż 20% akcji Spółki wykonuje on uprawnienia akcjonariuszy do powoływania i odwoływania Prezesa Zarządu, o których mowa w zdaniu poprzednim.” Zgodnie z §15 ust. 3 Statutu Spółki „Akcjonariusze posiadający akcje imienne w łącznej liczbie nie mniejszej niż 20% akcji Spółki, działając wspólnie, powołują i odwołują dwóch członków Rady Nadzorczej Spółki, a pozostałych członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie. W przypadku gdy tylko jeden akcjonariusz posiada akcje imienne w liczbie nie mniejszej niż 20% akcji Spółki wykonuje on uprawnienia akcjonariuszy do powoływania i odwoływania dwóch członków Rady Nadzorczej, o których mowa w zdaniu poprzednim.” Pozostałych członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie. Tym samym BEWI Poland Sp. z o.o. jest uprawnione do powoływania i odwoływania Prezesa Zarządu Emitenta oraz dwóch członków Rady Nadzorczej Emitenta.

### Informacja o innych prawach głosu znaczących akcjonariuszy Spółki

Akcjonariuszom nie przysługują inne prawa głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

### Informacja na temat podmiotu posiadającego lub kontrolującego Spółkę

Większościowym akcjonariuszem jest spółka BEWI Poland sp. z o.o. (dawniej Logine sp. z o.o.) a jednostką dominującą najwyższego szczebla jest Bekken Invest AS.

Jednostką kontrolującą jest Bekken Invest AS, przez spółkę Bewi Invest AS, która jest większościowym akcjonariuszem BEWI ASA. Właścicielami Bekken Invest AS są członkowie rodziny Bekken, przy czym żaden z członków rodziny nie sprawuje samodzielnej kontroli nad Bekken Invest AS.

**Opis wszelkich znanych Zarządowi ustaleń których realizacja może w późniejszej dacie spowodować zmiany w sposobie kontroli Spółki**

Zarządowi nie są znane żadne ustalenia, których realizacja w przyszłości może spowodować zmiany w sposobie kontroli Spółki.

**11. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi, przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych**

Statut Jednostki dominującej nie przewiduje ograniczeń, co do wykonywania prawa głosu ani też zapisów, zgodnie z którymi przy współpracy Jednostki dominującej, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi byłyby oddzielne od posiadania papierów wartościowych. Ograniczenia co do wykonywania prawa głosu mogą wynikać w przypadku Spółki jedynie z powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

**12. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta**

Statut Jednostki dominującej nie zawiera żadnych postanowień dotyczących ograniczeń zbywania papierów wartościowych IZOBLOK S.A.

**13. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji**

**Zarząd**

Według statutu IZOBLOK S.A. akcjonariusz lub grupa akcjonariuszy posiadający akcje imienne w liczbie nie mniejszej niż 20% akcji Spółki powołuje i odwołuje Prezesa Zarządu Spółki.

Jeżeli w terminie 30 dni od wygaśnięcia mandatu członka Zarządu, powołanego przez akcjonariusza lub grupę akcjonariuszy, o których mowa w poprzednim zdaniu, nie powoła nowego Prezesa Zarządu uprawnienie do jego powołania przechodzi na Radę Nadzorczą. Pozostałych Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza. Dokonując powoływania członków Zarządu, Rada Nadzorcza określa liczbę członków Zarządu oraz wskazuje funkcję, którą powołana osoba pełnić będzie w Zarządzie Spółki. Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji. Kadencja Zarządu wynosi trzy lata. Członek Zarządu może w każdym czasie złożyć rezygnację z wykonywanej funkcji. Rezygnacja winna zostać złożona w formie pisemnej Przewodniczącemu Rady Nadzorczej i do wiadomości pozostałych członków Zarządu. Członek Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach także przez Walne Zgromadzenie.

Do składania oświadczeń w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu, albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem. Jeżeli Zarząd jest jednoosobowy, do składania oświadczeń w imieniu Spółki uprawniony jest jeden członek Zarządu.

Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu. Prezes Zarządu kieruje pracami Zarządu, w szczególności koordynuje, nadzoruje oraz organizuje pracę członków Zarządu, a także zwołuje i przewodniczy posiedzeniom Zarządu. W czasie nieobecności Prezesa Zarządu obowiązki te wykonuje wyznaczony przez Prezesa Zarządu członek Zarządu. Zarząd działa zgodnie z Regulaminem Zarządu który jest dostępny na stronie internetowej Spółki.

**Rada Nadzorcza**

Według statutu akcjonariusz lub grupa akcjonariuszy posiadający akcje imienne w liczbie nie mniejszej niż 20% akcji IZOBLOK S.A. powołuje i odwołuje dwóch członków Rady Nadzorczej Spółki, a pozostałych członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie. Jeżeli w terminie 30 dni od wygaśnięcia mandatu członka Rady Nadzorczej, powołanego przez akcjonariusza lub grupę akcjonariuszy, o których mowa w poprzednim zdaniu, nie powoła nowego członka Rady Nadzorczej, uprawnienie do jego powołania przechodzi na Walne Zgromadzenie. Rada Nadzorcza wybiera, w głosowaniu tajnym, ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza w każdym czasie może, po przeprowadzeniu głosowania tajnego, pozbawić funkcji Przewodniczącego lub Wiceprzewodniczącego.

W posiedzeniach Rady Nadzorczej mogą uczestniczyć członkowie Zarządu oraz inne osoby zaproszone przez Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku na posiedzeniu Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej mogą podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwała jest ważna, gdy wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści projektu uchwały. Podejmowanie uchwał w głosowaniu członków Rady Nadzorczej oddających swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej, lub też podejmowanie uchwał w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość nie dotyczy wyborów Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, powołania członka Zarządu

oraz odwołania i zawieszania w czynnościach tych osób. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów członków Rady Nadzorczej. W przypadku równej liczby głosów decyduje głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej mogą otrzymywać wynagrodzenie za udział w posiedzeniach Rady Nadzorczej, którego wysokość określa uchwała Walnego Zgromadzenia.

Rada Nadzorcza wykonuje stały nadzór nad działalnością Spółki. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności:

- badanie sprawozdań finansowych Spółki, sprawozdań z działalności Spółki oraz wniosków Zarządu co do podziału zysków lub pokrycia strat, a także składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznych sprawozdań z wyników tych badań,
- powoływanie i odwoływanie członków Zarządu Spółki, o ile Statut nie stanowi inaczej,
- ustalanie zasad wynagrodzenia członków Zarządu i wysokości ich wynagrodzenia,
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu niemogących sprawować swoich funkcji,
- reprezentowanie Spółki w umowach i sporach pomiędzy Spółką a członkami Zarządu,
- wyrażanie zgody na zajmowanie się interesami konkurencyjnymi oraz uczestniczenie w spółce konkurencyjnej przez członków Zarządu,
- wyrażanie zgody na przyznawanie prawa głosu zastawnikowi lub użytkownikowi akcji imiennej lub świadectwa tymczasowego,
- wybór biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego Spółki,
- zatwierdzanie regulaminu Zarządu,
- zatwierdzanie rocznych planów finansowych przygotowanych przez Zarząd,
- wyrażanie zgody na nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w powyższych prawach do nieruchomości,
- wyrażanie zgody na obciążenie nieruchomości ograniczonymi prawami rzeczowymi,
- wyrażanie zgody na wypłatę zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy.

Regulamin Rady Nadzorczej dostępny jest na stronie internetowej Spółki Dominującej.

#### **14. Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki emitenta**

Zmiana Statutu Spółki IZOBLOK S.A., zgodnie z art. 430 § 1 Kodeksu spółek handlowych, wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia i wpisu do rejestru. Zmianę Statutu zgłasza do sądu rejonowego Zarząd Spółki.

#### **15. Sposób działania walnego zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa**

Walne Zgromadzenie działa w oparciu o uregulowania zawarte w Kodeksie spółek handlowych i Statucie Spółki.

Według Statutu Spółki do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy:

- powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej,
- zatwierdzenie regulaminu Rady Nadzorczej,
- ustalanie zasad wynagradzania Rady Nadzorczej,
- ustalanie wysokości wynagradzania dla członków Rady Nadzorczej delegowanych do stałego indywidualnego wykonywania nadzoru.

Walne Zgromadzenie może być Zwyczajne i Nadzwyczajne.

Walne Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki albo Katowicach, Warszawie, Szczecinie i Krakowie.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie powinno się odbyć w terminie sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego Spółki. Przedmiotem obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia powinno być:

- rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy;
- powzięcie uchwały o podziale zysku albo o pokryciu straty oraz
- udzielenie członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwoływane jest natomiast w przypadkach określonych w KSH oraz w Statucie, a także gdy organy Spółki lub osoby uprawnione do zwoływania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia uznają to za wskazane. Walne Zgromadzenie zwoływane jest przez ogłoszenie dokonywane na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących zgodnie z przepisami Ustawy o Ofercie Publicznej, tj. w formie raportów bieżących. Ogłoszenie powinno być dokonane co najmniej na dwadzieścia sześć dni przed terminem Walnego Zgromadzenia.

Zgodnie z art. 399 §1 KSH Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd. Prawo do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia art. 399 §3 KSH przyznaje również akcjonariuszom spółki reprezentującym co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce. Akcjonariusze ci wyznaczają przewodniczącego tego Walnego

## Zgromadzenia.

Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli Zarząd nie zwoła go w terminie określonym przez przepisy KSH lub Statutu spółki, oraz Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli zwołanie go uzna za wskazane.

Akcjonariusz lub akcjonariusze spółki reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego spółki mogą żądać zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia i umieszczenia określonych spraw w porządku obrad tego zgromadzenia. Jeżeli w terminie dwóch tygodni od dnia przedstawienia żądania Zarządowi Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie zostanie zwołane, sąd rejestrowy może upoważnić do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy występujących z tym żądaniem. Sąd wyznacza przewodniczącego tego zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zawierać uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad i powinno zostać zgłoszone Zarządowi nie później niż na dwadzieścia jeden dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia. Zarząd jest obowiązany niezwłocznie, jednak nie później niż na osiemnaście dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia, ogłosić zmiany w porządku obrad, wprowadzone na żądanie akcjonariuszy. Ogłoszenie następuje na stronie internetowej spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących zgodnie z przepisami Ustawy o Ofercie Publicznej, tj. w formie raportów bieżących.

Akcjonariusz lub akcjonariusze spółki reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego spółki mogą przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Jednostka dominująca niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na stronie internetowej. Każdy z akcjonariuszy spółki może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad.

Prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu mają tylko osoby będące akcjonariuszami spółki na szesnaście dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu). Dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu jest jednolity dla uprawnionych z akcji na okaziciela i akcji imiennych (art. 406<sup>1</sup> KSH).

Na żądanie uprawnionego ze zdematerializowanych akcji spółki zgłoszone nie wcześniej niż po ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia i nie później niż w pierwszym dniu powszednim po dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu, podmiot prowadzący rachunek papierów wartościowych wystawia imienne zaświadczenie o prawie uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Zaświadczenie o prawie uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wystawione przez podmiot prowadzący rachunek papierów wartościowych będą stanowić podstawę dla sporządzenia wykazu przez ten podmiot, który zostanie następnie przekazany KDPW jako podmiotowi prowadzącemu depozyt papierów wartościowych. Na tej podstawie KDPW sporządzi wykaz uprawnionych z akcji do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu. Wykaz sporządzony przez KDPW zostanie przekazany spółce i będzie stanowił podstawę dla ustalenia przez Spółkę listy uprawnionych z akcji do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Uprawnieni z akcji imiennych i świadectw tymczasowych oraz zastawnicy i użytkownicy, którym przysługuje prawo głosu, mają prawo uczestniczenia w walnym zgromadzeniu spółki publicznej, jeżeli są wpisani do księgi akcyjnej w dniu rejestracji uczestnictwa w walnym zgromadzeniu.

Lista akcjonariuszy uprawnionych do uczestnictwa w walnym zgromadzeniu, podpisana przez Zarząd, zawierająca nazwiska i imiona albo firmy (nazwy) uprawnionych, ich miejsce zamieszkania (siedzibę), liczbę, rodzaj i numery akcji oraz liczbę przysługujących im głosów, powinna być wyłożona w lokalu Zarządu przez trzy dni powszednie przed odbyciem walnego zgromadzenia (art. 407 § 1 KSH). Akcjonariusz spółki publicznej może żądać przesłania mu listy Akcjonariuszy nieodpłatnie pocztą elektroniczną, podając adres, na który lista powinna być wysłana.

W okresie między dniem rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu a dniem zakończenia Walnego Zgromadzenia akcjonariusz spółki może przenosić akcje. Akcjonariusz może głosować odmiennie z każdej z posiadanych akcji.

Akcjonariusze spółki mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika.

Jeżeli pełnomocnikiem na Walnym Zgromadzeniu jest Członek Zarządu, Rady Nadzorczej, likwidator, pracownik spółki lub członek organów lub pracownik spółki lub spółdzielni zależnej od spółki, pełnomocnictwo może upoważniać do reprezentacji tylko na jednym Walnym Zgromadzeniu. Pełnomocnik ma obowiązek ujawnić akcjonariuszowi okoliczności wskazujące na istnienie bądź możliwość wystąpienia konfliktu interesów. Udzielenie dalszego pełnomocnictwa jest wyłączone. Pełnomocnik – Członek Zarządu, Rady Nadzorczej, likwidator, pracownik spółki lub członek organów lub pracownik spółki lub spółdzielni zależnej od spółki – głosuje zgodnie z instrukcjami udzielonymi przez akcjonariusza spółki.

Zgodnie z art. 403 KSH, Walne Zgromadzenie odbywa się w siedzibie spółki, a także może odbywać się w miejscowości będącej siedzibą Spółki prowadzącej giełdę, na której akcje spółki są przedmiotem obrotu.

Zgodnie z §18 Statutu Spółki Walne Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki, Katowicach, Warszawie, Szczecinie i Krakowie.

## 16. Opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących emitenta oraz ich komitetów, wraz ze wskazaniem składu osobowego tych organów i zmian, które w nich zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego

### Zarząd

Na dzień 31.12.2025 r. oraz publikacji niniejszego raportu skład Zarządu IZOBLOK S.A. przedstawiał się następująco:  
Przemysław Skrzydlak – Prezes Zarządu  
Stein Inge Liasjø – Członek Zarządu

### Opis działania Zarządu

Zarząd Jednostki dominującej działa na podstawie przepisów Ksh, postanowień Statutu Spółki i Regulaminu Zarządu oraz zgodnie z zasadami „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW”.

Według statutu IZOBLOK S.A. Zarząd składa się z jednego do trzech członków, w tym Prezesa Zarządu.

Do składania oświadczeń w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu, albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem. Jeżeli Zarząd jest jednoosobowy, do składania oświadczeń w imieniu Spółki uprawniony jest jeden członek Zarządu.

Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu. Prezes Zarządu kieruje pracami Zarządu, w szczególności koordynuje, nadzoruje oraz organizuje pracę członków Zarządu, a także zwołuje i przewodniczy posiedzeniom Zarządu. W czasie nieobecności Prezesa Zarządu obowiązki te wykonuje wyznaczony przez Prezesa Zarządu członek Zarządu.

### Zasady działania Zarządu

Zarząd działa na podstawie ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych, Statutu IZOBLOK S.A. oraz Regulaminu Zarządu, którego treść jest dostępna na stronie internetowej Spółki.

### Regulamin Zarządu

Zgodnie z §1 Regulaminu Zarządu Emitenta, Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę.

Zgodnie z §4 Regulaminu Zarządu Emitenta Prezes Zarządu kieruje pracami Zarządu, w szczególności koordynuje, nadzoruje oraz organizuje pracę członków Zarządu. Prezes Zarządu zwołuje i przewodniczy posiedzeniom Zarządu. W czasie nieobecności Prezesa Zarządu obowiązki te wykonuje wyznaczony przez Prezesa Zarządu członek Zarządu, a w razie braku takiego wskazania członek Zarządu wybrany przez obecnych na posiedzeniu członków Zarządu. Osoba prowadząca posiedzenie kieruje jego przebiegiem, udziela głosu, zarządza głosowaniem i ogłasza ich wyniki. Posiedzenia Zarządu są zwoływane w miarę bieżących potrzeb. Posiedzenia Zarządu zwołuje Prezes Zarządu z własnej inicjatywy, lub na wniosek innego członka Zarządu. Forma zwołania posiedzenia przez Prezesa Zarządu, jak również forma złożenia wniosku o zwołanie posiedzenia przez innego członka Zarządu jest dowolna, z tym zastrzeżeniem, że zawiadomienie o zwołaniu posiedzenia winno dotrzeć do członka Zarządu. Uchwały Zarządu mogą być powzięte, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu zostali prawidłowo zawiadomieni o posiedzeniu. Jeżeli zachodzi potrzeba podjęcia uchwały, projekt uchwały, która ma zostać podjęta, przedstawiany jest przez tego członka Zarządu, który nadzoruje właściwą komórkę organizacyjną, z której działalnością wiąże się konieczność podjęcia danej uchwały. Głosowanie na posiedzeniach Zarządu jest jawne. Posiedzenia Zarządu odbywają się w siedzibie Spółki lub innym miejscu wskazanym w zawiadomieniu.

W zawiadomieniu o zwołaniu posiedzenia podaje się dzień i godzinę posiedzenia oraz porządek obrad. Zarząd może podjąć uchwałę w przedmiocie nie objętym porządkiem obrad wskazany w zawiadomieniu, jeśli wszyscy członkowie są obecni na posiedzeniu i wyrażą zgodę na uzupełnienie porządku obrad. Zarząd może odbyć posiedzenie i podjąć ważne uchwały, mimo braku formalnego zwołania posiedzenia, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu są obecni i wyrażą zgodę na odbycie posiedzenia oraz wniesienie poszczególnych spraw do porządku obrad. Z posiedzenia Zarządu sporządza się protokół. Protokół podpisują wszyscy obecni na posiedzeniu członkowie Zarządu oraz osoba spoza grona Zarządu, której powierzono prowadzenie protokołu - jeśli została wyznaczona. Protokoły posiedzeń Zarządu są przechowywane w siedzibie Spółki i gromadzone w księdze protokołów.

### Rada Nadzorcza

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz według stanu na dzień publikacji Raportu Rada Nadzorcza Spółki była pięcioosobowa:

Rafał Olesiński	- Przewodniczący Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Agata Kowalska	- Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Marcin Chruszczyński	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Jonas Siljeskär	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Harald Kogler	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.

Według stanu na dzień publikacji raportu, 24 kwietnia 2026 roku Rada Nadzorcza Spółki była siedmioosobowa:

Rafał Olesiński	- Przewodniczący Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Agata Kowalska	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Marcin Chruszczyński	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Jonas Siljeskär	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Harald Kogler	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Petra Brantmark	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.
Erik Jonsson	- Członek Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A.

**W okresie od 01 stycznia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu zachodziły następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki:**

W dniu 04 listopada 2025 roku członek Rady Nadzorczej Pani Petra Brantmark złożyła rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej – informacja została opublikowana w raporcie bieżącym nr 09/2025 w dniu 04.11.2025r.

Spółka BEWI Poland sp. z o.o. posiadająca w kapitale zakładowym Spółki 422.650 (czterysta dwadzieścia dwa tysiące sześćset pięćdziesiąt) akcji imiennych uprzywilejowanych serii A, działając na podstawie § 15 ust. 3 statutu Spółki powołała do składu Rady Nadzorczej Spółki Pana Haralda Koglera.

W dniu 19.01.2026 Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta podjęło uchwały o powołaniu w skład Rady Nadzorczej Pani Petry Brantmark oraz Pana Erika Jonssona do pełnienia funkcji członków Rady Nadzorczej Spółki.

Więcej informacji w raporcie bieżącym 3/2026 z dnia 19.01.2026r.

**Opis działania Rady Nadzorczej**

Rada Nadzorcza działa zgodnie z przepisami Ksh, postanowieniami Statutu IZOBLOK S.A. i Regulaminem Rady Nadzorczej, określającym jej organizację i sposób wykonywania czynności oraz zasadami „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW”.

Rada Nadzorcza wybiera, w głosowaniu tajnym, ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza w każdym czasie może, po przeprowadzeniu głosowania tajnego, pozbawić funkcji Przewodniczącego lub Wiceprzewodniczącego.

W posiedzeniach Rady Nadzorczej mogą uczestniczyć członkowie Zarządu oraz inne osoby zaproszone przez Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku na posiedzeniu Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej mogą podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwała jest ważna, gdy wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści projektu uchwały. Podejmowanie uchwał w głosowaniu członków Rady Nadzorczej oddających swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej, lub też podejmowanie uchwał w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość nie dotyczy wyborów Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, powołania członka Zarządu oraz odwołania i zawieszania w czynnościach tych osób. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów członków Rady Nadzorczej. W przypadku równej liczby głosów decyduje głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej mogą otrzymywać wynagrodzenie za udział w posiedzeniach Rady Nadzorczej, którego wysokość określa uchwała Walnego Zgromadzenia.

Rada Nadzorcza wykonuje stały nadzór nad działalnością Spółki. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności:

- powoływanie i odwoływanie członków Zarządu Spółki, o ile Statut nie stanowi inaczej,
- ustalanie zasad wynagrodzenia członków Zarządu i wysokości ich wynagrodzenia,
- badanie sprawozdań finansowych Spółki, sprawozdań Zarządu z działalności Spółki oraz wniosków Zarządu co do podziału zysków lub pokrycia strat, a także składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznych sprawozdań z wyników tych badań,
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu niemogących sprawować swoich funkcji,
- reprezentowanie Spółki w umowach i sporach pomiędzy Spółką a członkami Zarządu,
- wyrażanie zgody na zajmowanie się interesami konkurencyjnymi oraz uczestniczenie w spółce konkurencyjnej przez członków Zarządu,
- wyrażanie zgody na przyznawanie prawa głosu zastawnikowi lub użytkownikowi akcji imiennej lub świadectwa tymczasowego,
- wybór biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego Spółki,
- zatwierdzanie regulaminu Zarządu,
- zatwierdzanie rocznych planów finansowych przygotowanych przez Zarząd,
- wyrażanie zgody na nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w powyższych prawach do nieruchomości,
- wyrażanie zgody na obciążenie nieruchomości ograniczonymi prawami rzeczowymi,
- wyrażanie zgody na wypłatę zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy.

### Zasady działania Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza działa na podstawie ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych, Statutu Spółki oraz Regulaminu Rady Nadzorczej, którego treść jest dostępna na stronie internetowej Spółki.

### Regulamin Rady Nadzorczej

Posiedzenia Rady zwołuje jej Przewodniczący lub upoważniony przez niego inny członek Rady Nadzorczej. Obrady prowadzi Przewodniczący, lub w przypadku jego nieobecności, Wiceprzewodniczący. W przypadku nieobecności Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego, obrady prowadzi członek Rady wybrany przez obecnych na posiedzeniu członków Rady. Osoba prowadząca posiedzenie kieruje jego przebiegiem, udziela głosu, zarządza głosowania i ogłasza ich wyniki. Natomiast zgodnie z §4 Regulaminu Rady Nadzorczej Emitenta, pierwsze posiedzenie nowo wybranej Rady zwołuje i otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej poprzedniej kadencji lub Prezes Zarządu Spółki.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w siedzibie Spółki lub innym miejscu wskazanym w zaproszeniu dotyczącym zwołania posiedzenia, znajdującym się na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

W zaproszeniu dotyczącym zwołania posiedzenia Rady podaje się dzień i godzinę posiedzenia oraz porządek obrad. Rada może podjąć uchwałę w przedmiocie nie objętym porządkiem obrad wskazany w zaproszeniu, jeśli wszyscy członkowie są obecni na posiedzeniu i wyrażą zgodę na uzupełnienie porządku obrad. Zaproszenia winny zostać doręczone członkom Rady co najmniej na trzy dni przed terminem posiedzenia, jednakże późniejsze doręczenie zaproszenia nie wpływa na jego ważność, jeśli członek Rady, który otrzymał zaproszenie później, stawi się na posiedzeniu w terminie wskazanym w zaproszeniu. Zaproszenie może zostać doręczone listem poleconym, pocztą kurierską lub pocztą elektroniczną. Członkowie Rady są zobowiązani przekazać Przewodniczącemu i Zarządowi Spółki aktualny adres pocztowy do korespondencji oraz adres poczty elektronicznej. Rada Nadzorcza może odbyć posiedzenie i podjąć ważne uchwały mimo braku formalnego zwołania posiedzenia, jeżeli wszyscy członkowie Rady są obecni i wyrażą zgodę na odbycie posiedzenia oraz wniesienie poszczególnych spraw do porządku obrad.

Głosowanie nad uchwałami Rady Nadzorczej jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków Zarządu i w sprawach osobowych. Tajne głosowanie zarządza się także na żądanie choćby jednego członka Rady. Osoba prowadząca posiedzenie określa metodę zapewniającą tajność głosowania.

Z posiedzenia Rady Nadzorczej sporządza się protokół. Protokół podpisują wszyscy obecni na posiedzeniu członkowie Rady oraz osoba spoza grona Rady, której powierzono prowadzenie protokołu - jeśli została wyznaczona. Protokoły posiedzeń Rady są przechowywane w siedzibie Spółki i gromadzone w księdze protokołów. Kopie protokołów z posiedzeń Rady wydawane są wszystkim członkom Rady.

## 17. Informacje o Komitecie Audytu

### Skład Komitetu Audytu Spółki na dzień publikacji raportu

Marcin Chruszczyński	– Przewodniczący Komitetu Audytu IZOBLOK S.A.
Agata Kowalska	– Członek Komitetu Audytu IZOBLOK S.A.
Jonas Siljeskär	– Członek Komitetu Audytu IZOBLOK S.A.

**W okresie od 01 stycznia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie zachodziły zmiany w składzie Komitetu Audytu Spółki.**

**Główne założenia opracowanej polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania oraz polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem,**

Wyboru podmiotu uprawnionego do badania dokonuje Rada Nadzorcza, działając na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu. Komitet Audytu na etapie przygotowania rekomendacji oraz Rada Nadzorcza podczas dokonywania finalnego wyboru podmiotu uprawnionego do badania, kierują się następującymi wytycznymi:

- dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań finansowych spółek notowanych na GPW w Warszawie oraz badaniu sprawozdań jednostek o podobnym profilu działalności oraz otrzymane przez firmę audytorską referencje;
- możliwość zapewnienia świadczenia wymaganego przez Spółkę zakresu usług przy uwzględnieniu zawodowego charakteru tej działalności
- cenę zaproponowaną przez firmę audytorską;
- zaproponowany przez firmę audytorską plan badania;
- sposób komunikacji firmy audytorskiej ze Spółką;
- potwierdzeniem bezstronności i niezależności podmiotu względem Spółki i Grupy Kapitałowej IZOBLOK;

Zgodnie z Ustawą i Regulaminem Komitetu Audytu Spółki, do obowiązków Komitetu Audytu należy dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego na rzecz Spółki dozwolonych usług niebędących badaniem. Polityka ma doprowadzić do stworzenia warunków zapobiegających niedozwolonym zależnościom oraz wzmocnienia obiektywizmu biegłych rewidentów, firm audytorskich, jak również członków ich sieci, w zakresie, w jakim

świadczą one na rzecz Spółki usługi niebędące badaniem ustawowym. Polityka ma również ułatwić członkom Komitetu Audytu podejmowanie decyzji w przedmiocie wyrażania zgody na świadczenie ww. usług.

W uzasadnionych przypadkach Komitet Audytu, na pisemny wniosek właściwego podmiotu uprawnionego do zlecenia danej usługi, wydaje decyzję w przedmiocie udzielenia zgody na świadczenie przez biegłego rewidenta lub firmę audytorską wykonującą badanie ustawowe Spółki, w tym członków ich sieci, Usług dozwolonych określonych w Ustawie o biegłych rewidentach.

Na rzecz GK IZOBLOK były świadczone przez firmę audytorską badającą sprawozdanie finansowe dozwolone usługi niebędące badaniem, które dotyczyły:

- oceny sprawozdania o wynagrodzeniach IZOBLOK S.A. za okres od 1.01.2025 do 31.12.2025 w zakresie kompletności zamieszczonych w nim informacji wymaganych na podstawie ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (t.j. Dz.U. z 2020 roku poz. 2080 z późniejszymi zmianami).

W roku finansowym zakończonym 31 grudnia 2025 r. odbywały się dwa posiedzenia Komitetu Audytu w dniach 24 kwietnia i 23 września.

## **18. Opis polityki różnorodności stosowanej do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących emitenta w odniesieniu w szczególności do wieku, płci lub wykształcenia i doświadczenia zawodowego, celów tej polityki różnorodności, sposobu jej realizacji oraz skutków w danym okresie sprawozdawczym, a w przypadku gdy emitent nie stosuje takiej polityki – wyjaśnienie takiej decyzji**

Grupa nie posiada sformalizowanej polityki różnorodności. Decyzje kadrowe w odniesieniu do członków władz Grupy oraz jej kluczowych menedżerów podejmowane są w oparciu o obiektywną ocenę wiedzy, doświadczenia, kwalifikacji, kompetencji kandydatów oraz bieżących potrzeb Grupy. Podejmując ww. decyzje kadrowe Grupa nie kieruje się przyjętymi z góry założeniami oraz parytetami, jednakże przestrzega wszelkich przepisów prawa i sprzeciwia się wszelkim przejawom dyskryminacji, w szczególności dyskryminacji ze względu na płeć.

## **19. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży emitenta ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym**

**Tabela: Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) przychodów netto ze sprzedaży produktów oraz przychodów netto ze sprzedaży towarów i materiałów w okresie roku obrotowego 2025 oraz 2024 (w tys. zł).**

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego okresu
<b>Przychody ze sprzedaży produktów i usług, w tym:</b>	<b>281 370</b>	<b>232 609</b>	<b>21,0%</b>
rynek automotive	259 480	213 051	21,8%
rynek packaging	8 986	11 623	-22,7%
sprzedaż produktów- narzędziownia	8 062	3 568	126,0%
sprzedaż produktów – surowiec EPP	3 606	0	x
sprzedaż usług	318	236	34,9%
sprzedaż produktów - pozostałe	918	4 132	-77,8%
<b>Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów, w tym:</b>	<b>19 968</b>	<b>19 657</b>	<b>1,6%</b>
sprzedaż form	19 165	19 122	0,2%
sprzedaż towarów pozostałych	327	406	-19,6%
sprzedaż materiałów	476	128	271,9%

### **Oferta produktowa i usługowa Grupy**

Z uwagi na różne zastosowania kształtek z EPP a co za tym idzie różne wymagania jakościowe, systemowe, ilościowe itp. można wyróżnić dwie zasadnicze grupy klientów:

- a) grupa konstrukcyjna – przemysł samochodowy,
- b) grupa opakowań – logistyka motoryzacyjna, przemysł elektroniczny.

**Produkty i usługi**

Grupa konstrukcyjna - element (kształtka) z EPP, posiadający doskonale właściwości fizyko-chemiczne. Niska waga. Znaczna odporność na uszkodzenia mechaniczne (dynamiczne i statyczne), pamięć kształtu, jednolitość.

Grupa opakowań - element (kształtka) z EPP posiadający doskonale właściwości fizyko-chemiczne. Niska waga, możliwość wielokrotnego zastosowania na zasadzie opakowań zwrotnych. Znaczna odporność na uszkodzenia mechaniczne (dynamiczne i statyczne), pamięć kształtu, jednolitość, względnie niska cena jednostkowa, doskonała absorpcja energii (właściwości ochronne).

Grupa HVAC - element (kształtka) z EPP posiadający doskonale właściwości fizyko-chemiczne. Niska waga, możliwość użycia różnego rodzaju struktur, łatwość modyfikacji i wielowersyjności. Znaczna odporność na uszkodzenia mechaniczne (dynamiczne i statyczne), pamięć kształtu, jednolitość, względnie niska cena jednostkowa, doskonała absorpcja energii (właściwości ochronne).

IZOBLOK SA świadczy usługi związane z wynajmem pomieszczeń biurowych oraz obsługą księgowo-kadrową dla Bewi Poland Sp. z o.o. Pozostałe przychody Grupy IZOBLOK z tytułu usług dotyczą wynajmu powierzchni magazynowych oraz refakturowania kosztów usług transportu, usług pomiarowych. Refakturowania kosztów wskazanych usług stanowi ponad 90% przychodów z tytułu usług.

**Towary i materiały**

Grupa w przychodach uwzględnia sprzedaż towarów oraz materiałów. Towarami są formy, a także próbki, czyli prototypy produktów-kształtek z EPP. Materiałem są m.in. komponenty, surowce, a także opakowania, takie jak: palety oraz kartony. Należy zaznaczyć, że wskazane palety oraz kartony nie są produkowane przez Grupę, materiały te nabywane są w celach logistycznych, zabezpieczają transport produktów do kontrahentów.

**Tabela: Przychody ze sprzedaży GK IZOBLOK (w tys. zł)**

	2025		2024		Dynamika w %
	w tys. zł	udział w %	w tys. zł	udział w %	
Przychody ze sprzedaży produktów	281 050	93,3%	232 373	92,1%	20,9%
Przychody ze sprzedaży usług	318	0,1%	236	0,1%	34,6%
Przychody ze sprzedaży towarów	19 492	6,5%	19 529	7,7%	-0,2%
Przychody ze sprzedaży materiałów	478	0,2%	128	0,1%	273,4%
<b>Przychody ogółem:</b>	<b>301 338</b>	<b>100,0%</b>	<b>252 266</b>	<b>100,0%</b>	<b>19,5%</b>

**Omówienie zmian w przychodach ze sprzedaży netto Grupy.**

W porównaniu z rokiem obrotowym 2024, na koniec roku obrotowego 2025 Grupa odnotowała zwiększenie przychodów ze sprzedaży, co jest efektem pozyskanych w poprzednich latach projektów. Przygotowania do rozpoczęcia produkcji w sektorze automotive są niezwykle czasochłonne. Dlatego też w 2025 roku widoczne są pierwsze efekty pozyskanych projektów latach 2022-2024.

**20. Informacje o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a w przypadku gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem - nazwy (firmy) dostawcy lub odbiorcy, jego udział w sprzedaży lub zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązania z emitentem**

**Tabela: Skonsolidowane przychody ze sprzedaży Grupy w podziale kraj/zagranica (w tys. zł)**

	2025		2024		Dynamika w %
	w tys. zł	udział w %	w tys. zł	udział w %	
Przychody ze sprzedaży na rynku krajowym - Polska	36 236	12,0%	24 013	9,5%	50,9%
Przychody ze sprzedaży eksportowej, w tym:	265 102	88,0%	228 254	90,5%	16,1%
Niemcy	138 909	46,1%	127 412	50,5%	9,0%
Czechy	44 149	14,7%	33 706	13,4%	31,0%
Wielka Brytania	24 346	8,1%	29 545	11,7%	-17,6%
Węgry	18 223	6,0%	4 856	1,9%	275,3%
Słowacja	15 038	5,0%	16 299	6,5%	-7,7%
Francja	7 656	2,5%	6 605	2,6%	15,9%
Niderlandy	6 253	2,1%	2 324	0,9%	169,1%
Hiszpania	2 840	0,9%	785	0,3%	261,7%

Rumunia	1 393	0,5%	2 270	0,9%	-38,6%
Austria	1 330	0,4%	1 500	0,6%	-11,3%
USA	1 229	0,4%	109	0,0%	1026,3%
Włochy	1 208	0,4%	1 514	0,6%	-20,2%
Brazylia	928	0,3%	525	0,2%	76,7%
Szwecja	665	0,2%	411	0,2%	61,8%
Chiny	117	0,0%	251	0,1%	-53,3%
Pozostałe	818	0,3%	142	0,1%	475,4%
<b>Przychody ogółem:</b>	<b>301 338</b>	<b>100,0%</b>	<b>252 266</b>	<b>100,0%</b>	<b>19,5%</b>

Do podstawowych segmentów rynku obsługiwanych przez Grupę IZOBLOK należy rynek producentów samochodowych. Dominującym rynkiem, na którym Grupa sprzedała swoje produkty w 2025 roku były Niemcy. Udział rynku krajowego w strukturze sprzedaży Grupy wiąże się z dostawami do zlokalizowanych w Polsce zakładów produkcyjnych należących do międzynarodowych firm motoryzacyjnych.

### Charakterystyka rynku motoryzacyjnego w Polsce i Europie

Według Raportu ACEA (Europejskie Stowarzyszenie Producentów Pojazdów) dotyczący unijnego przemysłu motoryzacyjnego w 2025 r.

W 2025 r. liczba rejestracji nowych samochodów w UE wzrosła o 1,8% w porównaniu z 2024 r., co wynikało ze znacznych wzrostów w drugiej połowie roku. Pomimo tej poprawy, rynek UE utrzymuje się znacznie poniżej poziomu sprzed pandemii, a liczba rejestracji jest nadal o 2,2 mln sztuk niższa niż w 2019 r. – spadek o 17%.

Wyniki były jednak nadal bardzo nierównomierne w poszczególnych państwach członkowskich UE. Hiszpania okazała się kluczowym motorem wzrostu, z liczbą rejestracji rosnącą o 12,9%, wspieraną przez silny popyt konsumencki, finansowanie UE i zachęty rządowe. Polska również przyczyniła się do wzrostu, odnotowując wzrost o 8,3% i kontynuując stały trend wzrostowy z ostatnich miesięcy, częściowo wspierany przez program „NaszEauto”, uruchomiony w lutym 2025 r. w celu zachęcenia do zakupu pojazdów elektrycznych. Tymczasem rejestracje nowych samochodów w Niemczech odbiły, osiągając około 2,9 miliona sztuk (+1,4%) w 2025 roku. Z kolei dwa największe rynki – Francja (-5%) i Włochy (-2,1%) – nadal odnotowywały spadki, co negatywnie wpływało na ogólny wynik UE. Łącznie te pięć rynków odpowiadało za ponad 70% całkowitej liczby rejestracji samochodów w UE.

	2024	2025	zmiana r/r %	udział w UE %
Niemcy	2 817 331	2 857 591	1,4%	26,4%
Francja	1 718 416	1 632 152	-5,0%	15,1%
Włochy	1 558 071	1 524 843	-2,1%	14,1%
Hiszpania	1 016 963	1 148 650	12,9%	10,6%
Polska	551 567	597 435	8,3%	5,5%
<b>Unia Europejska ogółem:</b>	<b>10 631 346</b>	<b>10 822 831</b>	<b>1,8%</b>	<b>100,0%</b>

Źródło: Raport ACEA (Europejskie Stowarzyszenie Producentów Pojazdów) dotyczący przemysłu motoryzacyjnego w 2025 r w UE i na świecie

W 2025 roku samochody elektryczne zasilane bateryjnie stanowiły 17,4% udziału w rynku UE, co stanowi wzrost o 13,6% w porównaniu z rokiem poprzednim. Rejestracje samochodów hybrydowych nadal rosły, choć w wolniejszym tempie, zdobywając 34,5% rynku i pozostając preferowanym wyborem wśród konsumentów w UE. Sprzedaż hybryd plug-in również wzrosła o 33,4%, osiągając 9,4% udziału w rynku i przewyższając rejestracje samochodów z silnikiem Diesla. Jednocześnie łączny udział w rynku samochodów benzynowych i Diesla spadł do 35,5%, w porównaniu z 45,2% w 2024 roku.

Patrząc na poniższe kraje, Dania była liderem z 68,5% udziałem w rynku samochodów elektrycznych zasilanych bateryjnie w 2025 roku, podczas gdy Polska i Włochy były liderami w zakresie adopcji hybryd z odpowiednio 45,7% i 44,1%, co podkreśla zróżnicowane regionalne trendy w preferencjach dotyczących źródeł zasilania. Holandia wyróżniała się z 40,2% udziałem samochodów elektrycznych zasilanych bateryjnie, a Belgia z 34,7%, co wskazuje na rosnący zwrot w kierunku elektryfikacji. Austria i Niemcy wykazały zrównoważony poziom adopcji zarówno samochodów hybrydowych (29,1% i 28,6%), jak i elektrycznych zasilanych bateryjnie (21,3% i 19,1%). Francja również znacząco przyczyniła się do trendu hybrydyzacji, gdzie 43,9% nowych rejestracji stanowiły samochody hybrydowe, a 20% samochody elektryczne zasilane bateryjnie.

Według Raportu PZPM i KPMG „Branża motoryzacyjna, Automotive industry” sprzedaż pojazdów elektrycznych rozwija się dynamicznie. Prognozy wskazują, że do 2030 roku pojazdy elektryczne będą odpowiadać za ponad dwie trzecie globalnej sprzedaży samochodów. Przewiduje się, że Chiny zajmą czołową pozycję pod względem udziału pojazdów elektrycznych (36%) w rynku, podczas gdy w przypadku USA, Japonii i Europy Zachodniej oczekiwany udział wynosi od 30 do 33%.

Rynek motoryzacyjny w Europie w 2025 roku to krajobraz zdominowany przez walkę o spełnienie norm emisji CO<sub>2</sub>, powrót do wzrostów sprzedaży oraz bezprecedensową konkurencję ze strony marek azjatyckich. Po okresie stagnacji i wysokich

cen, rok 2025 przynosi stabilizację, ale i ogromną presję na tradycyjnych producentów. Rynek motoryzacyjny w 2025 roku to zatem branża "dwóch prędkości": z jednej strony gwałtowny odwrót od diesla i benzyny wymuszony karami za emisję, z drugiej – poszukiwanie przez klientów tańszych i sprawdzonych rozwiązań hybrydowych.

Prognozy dotyczące trzech głównych firm dominujących na rynku pozostały stabilne.

W segmencie premium w 2025 roku wyraźnie zarysowała się przewaga BMW, które stało się liderem elektromobilności wśród marek luksusowych, sprzedając w 2025 r. ponad 442 tys. aut elektrycznych (BEV). Firma skutecznie realizuje cele emisji CO<sub>2</sub> i przygotowuje się do wprowadzenia nowej generacji aut *Neue Klasse*.

Mercedes-Benz znalazł się w defensywie. Sprzedaż aut elektrycznych spadła o ok. 9%, a firma musiała ratować się łączeniem floty z innymi markami, np. Volvo, aby uniknąć kar za emisję CO<sub>2</sub>. Prognozy zakładają powrót do silniejszego promowania hybryd i silników spalinowych w modelach luksusowych.

Samochody elektryczne bateryjne odpowiadały w 2025 roku za 17,4% udziału w rynku UE, co oznacza wzrost z 13,6% rok wcześniej. Rejestracje samochodów hybrydowych osiągnęły 34,5% rynku, pozostając preferowanym wyborem konsumentów w Unii Europejskiej. Jednocześnie łączny udział samochodów benzynowych i z silnikiem Diesla obniżył się do 35,5%, wobec 45,2% w 2024 roku.

Według Raportu PZPM i KPMG w 2025 roku nastąpiła znaczna poprawa koniunktury w Polskim przemyśle motoryzacyjnym w porównaniu z rokiem 2024.

W całym 2025 roku w Polsce zarejestrowano 597,4 tys. samochodów osobowych, czyli o 8,3% więcej w porównaniu z rokiem 2024. Klienci instytucjonalni zarejestrowali 411 tys. pojazdów – co oznacza wzrost o 9,3% rok do roku. Jednocześnie rośnie zainteresowanie wśród nabywców indywidualnych, którzy zarejestrowali 186 tys. nowych aut osobowych, czyli o 6,3% więcej rok do roku. Skala sprzedaży odwraca uwagę od istotnych zmian jakościowych – rekordowe liczby współistnieją z rosnącą presją cenową, zmianą struktury napędów, przesunięciem między rynkiem wtórnym a sprzedażą dealerską oraz coraz silniejszą obecnością nowych graczy, w szczególności producentów z Chin.

W 2025 roku wrosła także liczba rejestracji samochodów marek premium, których zarejestrowano 154 tys. sztuk co oznacza wzrost o 9% rok do roku. W tym samym czasie zarejestrowano 443,5 tys. sztuk aut marek popularnych.

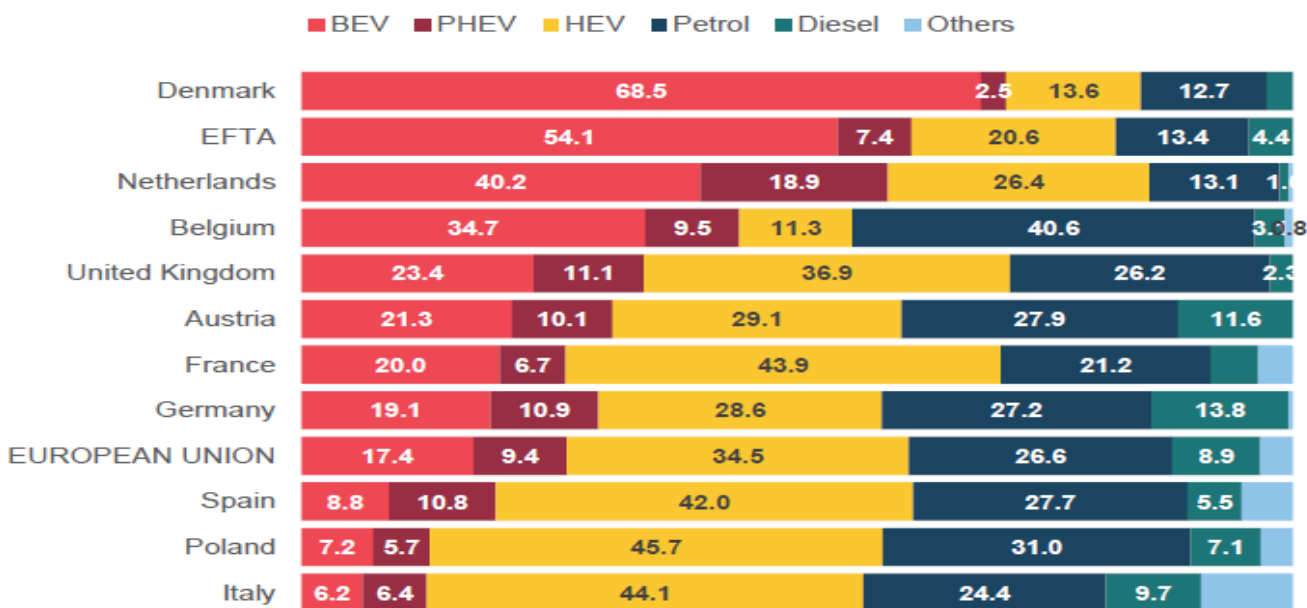
Już ponad połowę rejestracji stanowią samochody, które nie są napędzane wyłącznie silnikiem spalinowym, co pokazuje, że coraz chętniej przesiadamy się do samochodów nisko- i zeroemisyjnych. Kolejny rok z rzędu wzrasta liczba rejestracji pojazdów premium i w Polsce stanowią one ponad 25 proc. rejestracji samochodów.

Rok 2025 był przełomowym dla elektromobilności w Polsce. Zarejestrowano 43,4 tys. osobowych samochodów elektrycznych, co oznacza wzrost o 162% w porównaniu z 2024 rokiem. Szczególnie silny wzrost odnotowano zwłaszcza w grudniu, w związku z wyczerpywaniem się budżetu programu dofinansowań. Choć elektryczne pojazdy ciężarowe nadal stanowią niszową część rynku, ich liczba wzrosła o 82% r/r, co sygnalizuje początek zmian również w segmencie transportu ciężkiego.

Motoryzacja jest jedną z kluczowych gałęzi polskiej gospodarki, a dynamiczny rozwój producentów pojazdów i części powoduje, że jej znacznie stale rośnie. Dobrze wykształceni pracownicy i szeroka baza poddostawców przyciągają zagranicznych inwestorów.

#### Rejestracje w 2025 nowych samochodów w UE według źródła zasilania w wybranych krajach

Udział (%)

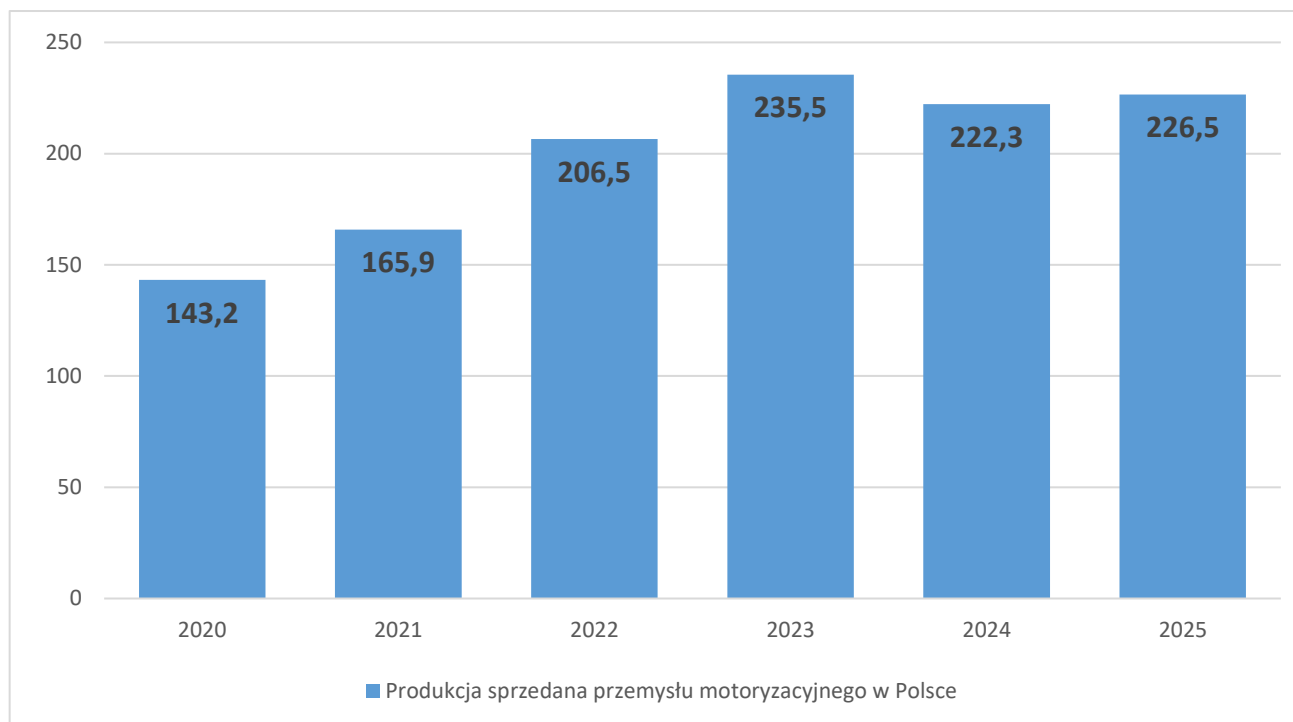


Źródło: Raport ACEA (Europejskie Stowarzyszenie Producentów Pojazdów) dotyczący przemysłu motoryzacyjnego w 2025 r w UE i na świecie

W 2025 roku Niemcy umocniły swoją rolę największego centrum produkcyjnego, ponownie odpowiadając za 21% całkowitej sprzedaży w UE. Na kolejnym miejscu znalazła się Hiszpania z 13% udziałem, a Czechy (9%), Francja (8%) i Słowacja (5%) również utrzymały znaczącą pozycję. Wraz z innymi krajami produkcyjnymi UE7, odpowiadały one za 73% całkowitej sprzedaży samochodów w UE. Ten rozkład podkreśla wciąż rosnące znaczenie produkcji wewnętrznej, nawet w obliczu stopniowej zmiany sytuacji rynkowej przez konkurencję ze strony krajów spoza UE.

W międzyczasie udział samochodów wyprodukowanych w Chinach w sprzedaży w UE wzrósł do 7% w 2025 roku, z 5% w 2024 roku, co podkreśla rosnącą obecność chińskich marek na rynku motoryzacyjnym i ich eksport na rynek europejski. Turcja i Maroko odpowiadały odpowiednio za 5% i 4%, podczas gdy Japonia i Korea Południowa utrzymały stabilny udział na poziomie 4% i 3%. Kategoria „Inne”, obejmująca mniejsze kraje produkujące, kontynuowała stopniowy spadek, spadając z 9% w 2021 r. do 4% w 2025 r., co wskazuje na rosnącą koncentrację sprzedaży samochodów w UE w węższej grupie kluczowych krajów produkujących.

#### Wykres: Produkcja sprzedana przemysłu motoryzacyjnego w Polsce (mld PLN)



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Raport KMPG i PZPM podsumowanie danych za 2025 rok

#### Rynek przetwórstwa tworzyw sztucznych (rynek automotive)

Rynek przetwórstwa tworzyw sztucznych w sektorze automotive w 2025 roku znajduje się w fazie głębokiej transformacji, napędzanej przez rygorystyczne normy emisji, rozwój elektromobilności oraz presję na cyrkularność materiałów.

Od wielu lat sukcesywnie wzrasta zastosowanie tworzyw sztucznych w motoryzacji. Jak podaje Automotive Trends Report, opracowany przez Amerykańską Agencję ds. Ochrony Środowiska, wydajność paliwowa samochodu wzrasta średnio o 2% za każde zastąpione 45 kg stali przez tworzywa sztuczne. 100kg elementów tworzywowych może zastąpić nawet do 300 kg metali (głównego materiału używanego w produkcji samochodów), co oznacza oszczędność do 750 litrów paliwa na każde 150 000 przejechanych kilometrów i redukcję emisji CO<sub>2</sub> o 30 ton rocznie w Europie. Polimery, stanowiące obecnie drugi najczęściej używany surowiec w produkcji pojazdów, odpowiadają za ponad 20% ich całkowitej masy, czyli około 300 kg w samochodzie ważącym 1500 kg, i obejmują około 2000 różnych części. Postęp technologiczny umożliwi dalsze zwiększenie tej efektywności. Dzięki rosnącej popularności elementów z tworzyw w branży samochodowej masa pojazdów ulega redukcji. Badanie to analizowało również rozwój wykorzystania poszczególnych materiałów do produkcji samochodów. Stwierdzono, że udział stali zmniejszył się z 75% do 53%, aluminium wzrósł z 2,6% do 8,6%, a tworzyw sztucznych – z 4,6% do 11%.

Przepisy w Unii Europejskiej wymagają ograniczenia negatywnego wpływu tworzyw sztucznych na środowisko naturalne. W obliczu rosnącej produkcji tworzyw sztucznych, która może osiągnąć 1 miliard ton rocznie do 2050 r., wyzwania zrównoważonego rozwoju stają się coraz bardziej palące. Bez odpowiedzialnego wykorzystania i lepszego recyklingu materiałów, cel Unii Europejskiej dotyczący pierwszego klimatycznie neutralnego kontynentu może nie zostać osiągnięty. Kluczową rolę w tej przemianie odgrywa projektowanie opakowań z myślą o recyklingu, pozwalające na śledzenie ich wpływu na środowisko i promujące gospodarkę o obiegu zamkniętym. Do 2030 r. Unia Europejska chce, żeby wszystkie opakowania plastikowe nadawały się do recyklingu, a od 2025 jednorazowe butelki produkowane są z udziałem co najmniej 25% recyklatów. Według raportu Ellen MacArthur Foundation, produkcja tworzyw sztucznych w ciągu następnych 10 lat wzrośnie aż o 40%. To szansa, by materiały opakowaniowe, które mają trafić do obiegu w ciągu kolejnych dwóch dekad

produkować odpowiedzialnie. Nie zadzieje się to bez systemu zaprojektowanego w taki sposób, by spełniać wymagania gospodarki o obiegu zamkniętym.

W 2025 roku trendy w zakresie odnawialnych tworzyw (zwane materiałem odnawialnym) w samochodach koncentrują się na tworzeniu bardziej zrównoważonych i ekologicznych rozwiązań. Wiele firm pracuje nad nowymi technologiami, aby zmniejszyć emisję dwutlenku węgla w procesie produkcji i zwiększyć zastosowanie materiałów z recyklingu oraz tworzyw odnawialnych. Przykładami dostosowywania się branży automotive do panujących trendów w UE są:

- tworzenie ekologicznych pokrowców samochodowych z materiałów pochodzących z recyklingu.
- obudowy siedzeń mogą wykonywane są z zrecyklingowanego tworzywa.
- technologia plastra miodu pozwala na produkcję lekkich elementów wnętrza, takich jak cienkie i lekkie panele przyrządów.

Poniżej przedstawione kolejne atuty, powodujące, że tworzywa sztuczne w motoryzacji są coraz częściej wykorzystywane:



Dla branży motoryzacyjnej tworzywa sztuczne odgrywają kluczową rolę w projektowaniu niskoemisyjnych lub bezemisyjnych samochodów. Innowacyjne materiały z tworzyw sztucznych tj. polipropylen spieniony (EPP), rodzaj tworzywa sztucznego powszechnie stosowanego w obecnych pojazdach. Spieniony polipropylen (EPP) to tworzywo zaliczane do najbardziej uniwersalnych materiałów stosowanych w przemyśle. Charakteryzuje się m.in. dużą wytrzymałością strukturalną przy niewielkim ciężarze, zdolnością absorpcji energii i bardzo dużą sprężystością. Wytwarzanie tego materiału polega na niskociśnieniowej polimeryzacji propenu, który jest wprowadzany w stan wysokoelastyczny poprzez zwiększanie temperatury.

W procesie stosuje się odpowiednie plastyfikatory, jak również dodatki antystatyczne i ognioodporne. Dobór tych środków zależy od technicznych wymogów finalnego produktu. Po wymieszaniu żywicy polipropylenowej ze środkiem spieniającym następuje ekstruzja połączona z oddziaływaniem ultradźwiękowym. Ultradźwięki regulują ilość, kształt i rozmieszczenie komórek w polimerze oraz gęstość produktu. Liczne właściwości mechaniczne, mała masa i fakt, że jest materiałem w 100% nadającym się do recyklingu, sprawiają, że stanowi on już 40% wszystkich tworzyw sztucznych używanych w sektorze motoryzacyjnym. Szacuje się, że na chwilę obecną każdy samochód zawiera od 40 do 100 kg elementów wytworzonych z tworzyw sztucznych. Należą do nich między innymi elementy wykończenia wnętrza, takie jak: deski rozdzielcze wraz z tablicami przyrządów, klamki, wykładziny, podsufitki, kierownica, siedzenia i ich obicia, schowki i oświetlenie wewnętrzne. Tworzywa sztuczne znajdziemy również w komorze silnika i bagażnika – wykonuje się z nich wszelkiego rodzaju pokrywy, obudowy, a także ramki lusterek, błotniki, uszczelki, przewody, kołpaki, listwy, zderzaki i reflektory. Dodatkowo z tworzyw sztucznych wytwarzane są wszelkiego rodzaju akcesoria, które powinny znaleźć miejsce w każdym aucie, między innymi trójkąty ostrzegawcze oraz walizki na artykuły pierwszej pomocy.

Rozwiązania ekologiczne zgodne z zasadami zrównoważonego rozwoju odzwierciedlać musi optymalną równowagę pomiędzy wszystkimi parametrami i wymaganiami:

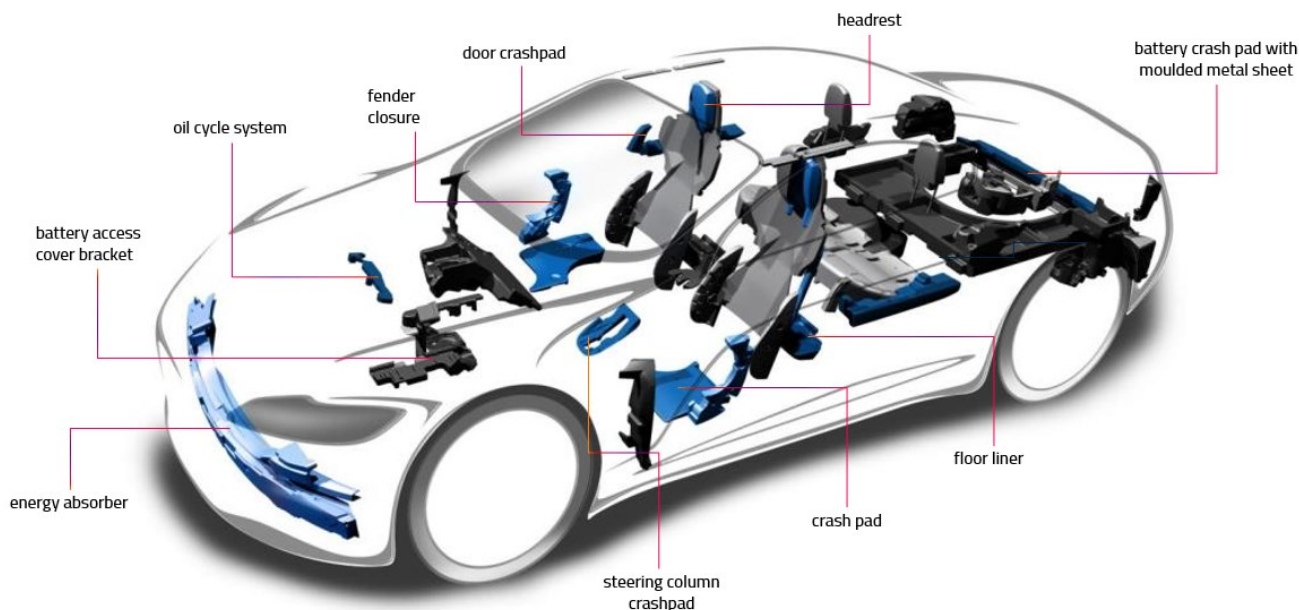
- niewielka masa – tworzywa z polipropylenu spienionego (EPP) są dużo lżejsze od metali czy szkła. Im większy ich udział w produkcji, tym lżejszy pojazd. Warto pamiętać, że masa pojazdu w dużej mierze wpływa na osiągi silnika.
- wysoka wytrzymałość – odporność na uszkodzenia mechaniczne oraz czynniki środowiskowe na tym samym, a nawet wyższym poziomie niż stal wykorzystywana obecnie do produkcji większości komponentów
- odporność na czynniki zewnętrzne – między innymi wysokie temperatury oraz wilgoć. W przeciwieństwie do metali tworzywa sztuczne nie korodują, a zatem zachowują swoją trwałość i wygląd znacznie dłużej niż stal, nie wymagają też zabezpieczenia przeciw rdzy

W przemyśle samochodowym, dzięki elementom z tworzyw sztucznych nie tylko osiągamy zmniejszenie masy oraz innowacyjny design pojazdu, ale także zwiększamy bezpieczeństwo pasażerów. Pochłanianie energii uderzeniowej przez zderzaki, zahamowanie ryzyka wybuchu w zbiornikach paliwa, pasy bezpieczeństwa, poduszki powietrzne i inne zwiększające bezpieczeństwo wyposażenie takie jak np. foteliki samochodowe dla dzieci, to tylko niektóre przykłady pozwalające stwierdzić że tworzywa to najbezpieczniejszy materiał do zastosowań motoryzacyjnych.

Poszukując rozwiązań w dziedzinie transportu projektanci zmagają się z zapewnieniem idealnej równowagi pomiędzy dobrymi właściwościami materiału, niskimi kosztami, stylem, wygodą, wydajnością paliwa i minimalnym wpływem na środowisko.

Globalny rynek tworzyw sztucznych w motoryzacji jest szacowany na ok. 33–46 mld USD, a jego znaczenie rośnie wraz z redukcją masy pojazdów.

#### Rysunek: Przykłady zastosowania EPP w produkcji samochodów zwiększające bezpieczeństwo pasażerów.



#### Rynek przetwórstwa tworzyw sztucznych (rynek packaging)

W 2025 roku rynek przetwórstwa tworzyw sztucznych w sektorze opakowań (packaging) przechodzi historyczny przełom. Najważniejszym wydarzeniem jest wejście w życie rozporządzenia PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) w lutym 2025 r., które zastąpiło dotychczasowe dyrektywy i narzuciło ujednoczone, rygorystyczne zasady dla całej Unii Europejskiej. Poniżej założenia wprowadzonych regulacji:

- Minimalizacja - nowe przepisy wymuszają redukcję masy i objętości opakowań. Puste przestrzenie w paczkach e-commerce nie mogą przekraczać 50%.
- Obowiązkowy recykling do 2030 r. wszystkie opakowania na rynku UE muszą być zgodne z recyklingu w sposób opłacalny ekonomicznie. W 2025 r. przetwórcy masowo odchodzą od laminatów wielomateriałowych na rzecz monomateriałów (np. czysty PE lub PP), które są łatwiejsze w sortowaniu.
- Systemy kaucyjne w Polsce i wielu innych krajach UE. Rok 2025 to czas operacyjnego wdrażania systemów kaucyjnych na butelki PET, co diametralnie zmienia dostępność czystego surowca wtórnego.
- Popyt na recyklaty - gwałtownie rośnie zapotrzebowanie na recyklaty dopuszczone do kontaktu z żywnością. Przetwórcy inwestują w recykling chemiczny, który w 2025 r. staje się komercyjną alternatywą dla recyklingu mechanicznego, pozwalając na odzyskiwanie surowca z silnie zabrudzonych frakcji.
- Poliolefiny (PP i PE) pozostają fundamentem rynku ze względu na wszechstronność i łatwość recyklingu. Polipropylen (PP) dominuje w opakowaniach sztywnych, a polietylen (PE) w foliach.
- Bioplastiki - choć wciąż stanowią mniejszość (ok. 3-4% rynku), segment opakowań kompostowalnych rośnie w gastronomii i sektorze świeżej żywności.

Europejski przemysł produkcji tworzyw sztucznych przechodzi transformację, firmy inwestują kapitał, specjalistyczną wiedzę, aby w sposób zrównoważony zrealizować cele neutralności klimatycznej i cyrkularności do 2050 roku.

Tworzywa sztuczne służą do produkcji opakowań dla branż: automotive, logistycznej, budowlanej czy też spożywczej. Komercyjny sukces opakowań z tworzyw sztucznych to wypadkowa wyjątkowych właściwości tych materiałów, takich jak: wytrzymałość, mała masa, stabilność, barierowość oraz łatwość sterylizacji, co umożliwia ich wszechstronne wykorzystanie, zarówno w opakowaniach elastycznych, jak i sztywnych. Wszystko to sprawia, że tworzywa to idealny materiał na opakowania wszelkiego rodzaju produktów konsumenckich, przemysłowych, medycznych i handlowych.

Na przykład opakowania z tworzyw do żywności nie mają negatywnego wpływu ani na smak ani na jakość opakowanej żywności. Dzięki barierowym właściwościom tworzyw sztucznych żywność dłużej pozostaje świeża i zachowuje swój naturalny smak, a jednocześnie jest dobrze zabezpieczona przed zanieczyszczeniem. Ponadto niespotykana wszechstronność tych materiałów sprawia, że jest to idealny materiał w różnorodnych zastosowaniach takich jak folia do pakowania świeżego mięsa, butelki do napojów itp.

Właściwości polipropylenu spienionego (EPP) sprawiają, że materiał ten może spełniać więcej niż jedną funkcję w tym samym czasie: może funkcjonować jednocześnie jako opakowanie, obudowa, chronić przed uderzeniami a także

funkcjonować jako izolacja cieplna i akustyczna, przykładowo w sprzęcie elektronicznym lub elementach techniki solarnej. Poniżej przedstawiono przykładowe opakowanie wytworzone z EPP.

**Rysunek: Przykłady zastosowania EPP w produkcji opakowań**



Źródło: Opracowanie własne

**Główni dostawcy**

Na rynku dostawców surowca, jakim jest polipropylen spieniony, występuje niewielka liczba dostawców, co powoduje konieczność wyboru stałego dostawcy.

Grupa IZOBLOK posiada stałych dostawców, z którymi posiada długoterminowe kontakty handlowe. Wśród dostawców podstawowych surowców do produkcji są koncerny chemiczne: KNAUF (dawniej BASF), JSP, Hanwha, którzy w okresie roku obrotowego 2025 odpowiadali za blisko 100% dostaw surowca EPP (polipropylen spieniony i polipropylen minipellet) Grupa posiada umowę z Hanwha Advanced Materials Corporation z siedzibą w Seulu, Korea Południowa, której przedmiotem jest zakup mini pelletu używanego do produkcji granulatu polipropylenu spienionego EPP. Umowa zawarta jest na okres czterech lat do marca 2028 roku.

**Klienci**

Potencjalnymi klientami Grupy IZOBLOK są firmy związane z: przemysłem samochodowym, logistyką, opakowaniami ochronnymi itp. Cechą charakterystyczną jest wielkość klientów. Są to przede wszystkim firmy posiadające ogromny potencjał finansowy i ekonomiczny często o zasięgu globalnym o silnej pozycji przetargowej. Dominującą pozycję na rynku mają tzw. klienci OEM (Original Equipment Manufacturer) dla których elementy z EPP są częścią składową ich produktów, często jednak dostawcy z TIER 1 lub TIER 2 dostarczają swoje produkty zawierające elementy z EPP bezpośrednio do OEM. Dostawca TIER 1 jest w rzeczywistości partnerem biznesowym dla OEM, który posiada: odpowiednią wiarygodność, integrację, zdolność do projektowania, opracowywania, walidacji produktów i systemów wbudowanych w pojazdach. W przypadku opakowań głównymi odbiorcami są duże koncerny branży motoryzacyjnej i elektronicznej oraz firmy dostarczające im rozwiązań logistycznych.

GK IZOBLOK posiada szerokie portfolio klientów przedstawione poniżej:



**Tabela: Przychody z transakcji z zewnętrznym pojedynczym klientem stanowiące co najmniej 10% łącznych przychodów jednostki**

	Liczba głównych klientów	Łączna wartość sprzedaży na rzecz głównych klientów
okres zakończony 31.12.2025	2	27%
okres zakończony 31.12.2024	1	16%

## 21. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

Poniżej opisano istotne umowy zawarte przez Grupę dotyczące istotnych praw lub obowiązków Grupy.

### Znaczące umowy dotyczące działalności operacyjnej:

#### ▪ Istotne zamówienia

W okresie od stycznia do grudnia 2025 roku GK IZOBLOK nie pozyskała znaczących projektów.

#### ▪ Istotne umowy

W okresie od stycznia do grudnia 2025 roku GK IZOBLOK nie podpisała znaczących umów.

#### ▪ Inne

W dniu 14 stycznia 2025 Jednostka dominująca otrzymała od PGNiG Obrót Detaliczny Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („PGNiG”), notę obciążeniową na kwotę 4 578 376,60 złotych, obejmującą karę umowną z tytułu nieodebrania przez Jednostkę dominującą w okresie od 01.10.2021 r. do 31.12.2022 r. wolumenu paliwa gazowego wynikającego z umowy zawartej z PGNiG.

Jednostka dominująca kwestionuje w całości zasadność naliczenia przez PGNiG ww. kary umownej i będzie informowała o kolejnych istotnych działaniach Jednostki dominującej i PGNiG związanych z otrzymaną notą. Otrzymanie ww. noty nie wpływa na bieżącą działalność.

Więcej informacji w znajdując się w raporcie bieżącym nr 1/2025 z dnia 21 stycznia 2025 r.

W dniu 30 stycznia 2026 roku Jednostka dominująca otrzymała od PGNiG Obrót Detaliczny Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („PGNiG”), wezwanie na arbitraż przed Sąd Arbitrażowy przy Krajowej Izbie Gospodarczej w Warszawie („SA KIG”), złożone przez PGNiG Obrót Detaliczny Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („PGNiG”).

Wezwanie dotyczy żądania przez PGNiG zapłaty przez Spółkę na rzecz PGNiG kwoty 4 578 376,60 zł tytułem kary umownej za nieodebranie kontraktowych ilości obowiązkowych paliwa gazowego, objętej otrzymaną przez Spółkę notą obciążeniową, wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie.

W związku z doręczeniem Wezwania, SA KIG zobowiązał Spółkę do wniesienia odpowiedzi na Wezwanie oraz do powołania arbitra wspólnie z PGNiG. W razie niepowołania arbitra wspólnie przez strony zostanie on powołany przez Radę Arbitrażową SA KIG zgodnie z Regulaminem SA KIG.

Więcej informacji w raporcie bieżącym 7/2026 z dnia 30 stycznia 2026 roku.

W porozumieniu z kancelarią Prawną Jednostka dominująca przygotowała odpowiedź na Wezwanie w dniu 03 marca 2026 roku.

W dniu 28 maja 2025 roku Jednostka dominująca otrzymała informację, że Rada Nadzorcza Spółki, działając na podstawie § 12 ust. 1 i 3 Statutu IZOBLOK S.A. oraz art. 368 § 4 Kodeksu spółek handlowych, powołała Pana Steina Inge Liasjø na członka Zarządu Spółki na okres wspólnej kadencji z Prezesem Zarządu, trwającej 3 lata. Liczba członków Zarządu Spółki została określona na dwóch.

Uchwała Rady Nadzorczej Spółki z dnia 28 maja 2025 r. o powołaniu członka Zarządu Spółki weszła w życie w dniu 1 lipca 2025 r. i z tym dniem Pan Stein Inge Liasjø rozpoczął pełnienie funkcji członka Zarządu. Posiadane wykształcenie, kwalifikacje i zajmowane wcześniej stanowiska, wraz z opisem przebiegu pracy zawodowej (CV) członka Zarządu Spółki zostały przedstawione w załączniku do raportu 3/2025 z dnia 28 maja 2025 roku.

W dniu 25 czerwca 2025 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które podjęło między innymi uchwały w następujących sprawach:

- zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2024,
- zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2024,
- zatwierdzenia sprawozdania Rady Nadzorczej za rok 2024,
- przeznaczenia zysku za rok obrotowy 2024,
- zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024,
- zatwierdzenia sprawozdania z działalności grupy kapitałowej za rok obrotowy 2024,
- udzielenia absolutorium Prezesowi Zarządu,
- udzielenia absolutorium Członkom Rady Nadzorczej,
- opinii Walnego Zgromadzenia Spółki dotyczącej sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej za rok 2024,
- zmiany § 5, § 13, § 14, § 17 Statutu Spółki,
- przyjęcia tekstu jednolitego Statutu Spółki,
- zatwierdzenie Regulaminu Rady Nadzorczej.

Więcej informacji zostało przedstawionych w raporcie bieżącym nr 6/2025 z dnia 25 czerwca 2025 r.

W dniu 04 listopada 2025 Jednostka dominująca otrzymała wiadomość, że Pani Petra Brantmark złożyła rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej ze skutkiem na dzień 4 listopada 2025 roku.

W dniu 04 listopada 2025 Jednostka dominująca otrzymała wiadomość, że w dniu 4 listopada 2025 roku spółka BEWI Poland sp. z o.o. posiadająca w kapitale zakładowym Jednostki dominującej 422.650 (czterysta dwadzieścia dwa tysiące sześćset pięćdziesiąt) akcji imiennych uprzywilejowanych, serii A, działając na podstawie § 15 ust.3 statutu Spółki powołała do składu Rady Nadzorczej Pana Harald Koglera.

Więcej informacji w raporcie bieżącym 10/2025 z dnia 04 listopada 2025 roku.

W dniu 18 grudnia 2025 roku Zarząd przekazał ogłoszenie o zwołaniu na dzień 19 stycznia 2026 r. na godzinę 11:00 w Chorzowie przy ul. Legnickiej 15, Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Emitenta, a także przekazał treść projektów uchwał oraz dokumentów.

Więcej informacji w raporcie bieżącym 11/2025 z dnia 18 grudnia 2025 roku.

#### **Umowy ubezpieczenia**

W roku 2025 Grupa zawarła polisy ubezpieczeniowe majątku ruchomego i nieruchomości z Towarzystwem Ubezpieczeniowym InterRisk S.A., Compensa TU SA, TUiR Warta S.A., Ergo Hestia S.A., Uniqua TU SA, PZU SA, Grupa Kapitałowa IZOBLOK posiada następujące polisy ubezpieczeniowe:

- ubezpieczenie OC z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej lub użytkowania mienia,
- ubezpieczenie recall,
- ubezpieczenie utraty zysku,
- ubezpieczenie sprzętu elektronicznego,
- ubezpieczenie kompleksowe przedsiębiorstw od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie mienia od ognia i innych zdarzeń losowych,
- ubezpieczenia mienia od kradzieży z włamaniem i rabunku,
- ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej posiadacza pojazdu mechanicznego,
- ubezpieczenia komunikacyjne auto casco i następstw nieszczęśliwych wypadków,
- ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej członków władz spółek,
- ubezpieczenie na życie i zdrowie dla Zarządu

## **22. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania**

Na dzień sporządzenia sprawozdań jednostką dominującą dla IZOBLOK S.A. jest BEWI Poland sp. z o.o.) a jednostką dominującą najwyższego szczebla jest Bekken Invest AS. Jednostką kontrolującą jest Bekken Invest AS, przez spółkę Bewi Invest AS, która jest większościowym akcjonariuszem BEWI ASA. Właścicielami Bekken Invest AS są członkowie rodziny Bekken, przy czym żaden z członków rodziny nie sprawuje samodzielnej kontroli nad Bekken Invest AS.

BEWI Poland sp. z o.o. jest właścicielem 422 650 uprzywilejowanych akcji imiennych Spółki oraz 503 992 akcji na okaziciela Spółki, które uprawniają łącznie do 1 349 292 głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta, co stanowi 79,86% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta.

W roku obrotowym 2025 IZOBLOK S.A. nie dokonywała inwestycji kapitałowych poza swoją grupą jednostek powiązanych, których łączna wartość stanowiłaby równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych IZOBLOK S.A.

## **23. Informacje o transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca zamieszczenia informacji w sprawozdaniu finansowym**

W roku obrotowym 2025 Jednostka dominująca nie zawierała transakcji z podmiotami powiązanymi, które pojedynczo lub łącznie byłyby istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

## **24. Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności**

W dniu 18 lutego 2025 roku został zawarty pomiędzy Jednostką dominującą a bankiem mBank SA Aneks nr 2 do Umowy o kredyt w rachunku bieżącym, w którym określono termin spłaty kredytu na dzień 26.02.2026 roku. Pozostałe parametry kredytu pozostają bez zmian

W dniu 29 kwietnia 2025 roku zawarta została umowa o limit globalny dla kart kredytowych charge. Kwota limitu to 200 tys. PLN.

W dniu 27.05.2025 roku podpisany został aneks nr 1 do umowy pożyczki zawartej z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach. Zmianie uległy:

- a. kwota pożyczki udzielonej na sfinansowanie zadania została obniżona z 3 880,2 tys. PLN do kwoty 2 759,3 tys. PLN.
- b. zabezpieczenie – gwarancja bankowa na kwotę 2 868 tys. PLN

Pozostałe parametry pożyczki pozostały bez zmian.

W dniu 19 sierpnia 2025 roku podpisany został z bankiem Santander Bank Polska SA aneks nr 1 do umowy ustanowienia kaucji, gdzie uległ zmianie §1 i §2. W związku ze zmniejszenie kwoty gwarancji, zabezpieczenie w postaci kaucji zostało zmniejszone z kwoty 500 tys. PLN do kwoty 250 tys.

## **25. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych podmiotom powiązanim emitenta, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności**

Nie dotyczy

## **26. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych podmiotom powiązanim emitenta**

W roku obrotowym 2025 Spółki Grupy Kapitałowej IZOBLOK nie udzielały poręczeń i gwarancji podmiotom powiązanym. Spółki Grupy Kapitałowej IZOBLOK nie otrzymały poręczeń i gwarancji od podmiotów powiązanych w roku 2025.

Na zabezpieczenie roszczeń Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach z tytułu umowy pożyczki 152/2024/13/OA/mz/P Santander Bank Polska udzielił w 2024 roku gwarancji w kwocie 4 552 tys. PLN, która została obniżona do kwoty 2 759,3 tys. PLN zgodnie z podpisanym aneksem nr 1 z dnia 27.05.2025 roku do wskazanej powyżej umowy pożyczki.

## **27. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji do chwili sporządzenia sprawozdania z działalności**

Nie dotyczy

## **28. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok**

Grupa IZOBLOK nie przedstawiła do publicznej wiadomości prognoz finansowych za rok 2025.

## **29. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotyczącą zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom**

Podstawowym źródłem finansowania w roku obrotowym 2025 były wpływy z bieżącej działalności Grupy, a także zgromadzone na rachunkach bankowych środki finansowe oraz kapitał obcy w postaci kredytów w rachunkach bieżących i pożyczek bankowych.

Od początku prowadzenia działalności inwestycyjnej Grupa nie miała trudności z regulowaniem swoich zobowiązań.

**Podstawowe wskaźniki finansowe stosowane do oceny zarządzania zasobami finansowymi Grupy**

**Tabela: Analiza rentowności Spółki w latach 2025 oraz 2024 (w tys. zł)**

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024	Zmiana % w stosunku do poprzedniego roku obrotowego
Przychody z działalności operacyjnej	301 338	252 266	19,5%
Zysk z działalności operacyjnej	8 601	6 184	39,1%
<b>Rentowność na działalności operacyjnej</b>	<b>2,9%</b>	<b>2,5%</b>	<b>x</b>
Zysk / strata z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację (EBITDA)	24 194	16 851	43,6%
<b>Rentowność EBITDA</b>	<b>8,0%</b>	<b>6,7%</b>	<b>x</b>
Zysk / strata brutto	-1 769	-478	x
Zysk / strata netto	-1 857	13 862	x
<b>Rentowność sprzedaży netto (ROS)</b>	<b>-0,6%</b>	<b>5,5%</b>	<b>x</b>

*Rentowność sprzedaży = zysk (strata) na sprzedaży / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów x 100%*

*Rentowność EBITDA = zysk (strata) na działalności operacyjnej powiększony o amortyzację / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów x 100%*

*Rentowność na działalności operacyjnej = zysk (strata) z działalności operacyjnej / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów x 100%*

*Rentowność sprzedaży netto (ROS) = zysk (strata) netto / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów x 100%*

W roku obrotowym 2025 wskaźnik rentowności na działalności operacyjnej wynosi 2,9%, wyłączenie z kosztów działalności operacyjnej amortyzacji, która w roku obrotowym 2025 wyniosła 15 593 tys. zł, skutkuje osiągnięciem przez wskaźnik rentowności EBITDA wartości 8,0%.

Na wysokość rentowności sprzedaży netto (ROS) na poziomie -0,6%, wpłynęła wysokość straty jaką Grupa wykazała w roku obrotowym 2025.

W roku obrotowym 2024 wskaźnik rentowności na działalności operacyjnej wyniósł 2,5%, wyłączenie z kosztów działalności operacyjnej amortyzacji, która w roku obrotowym 2024 wyniosła 10 667 tys. zł, daje wartość wskaźnika rentowności EBITDA w wysokości 2,5%. Na wysokość rentowności sprzedaży netto na poziomie (ROS) 5,5% wpłynęła wysokość uzyskanego zysku netto, który w roku obrotowym 2024 wyniósł 13 862 tys. zł.

Osiągnięte w roku obrotowym 2025 wyniki napawają optymizmem, gdyż Grupa osiągnęła przychody z działalności operacyjnej w kwocie 301,3 mln zł przy rentowności EBITDA na poziomie 8,0%. Grupa wykazała stratę netto w wysokości 1,9 mln zł.

W całym roku 2025 Grupa skutecznie zarządzała posiadanymi zasobami finansowymi i przez cały rok posiadała zdolność do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań.

### **30. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności**

Grupa zamierza finansować przedsięwzięcia inwestycyjne środkami własnymi i kapitałem obcym. W ocenie Zarządu aktualnie nie występują zagrożenia, mogące negatywnie wpłynąć na realizację zamierzeń inwestycyjnych w przyszłości.

### **31. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik**

Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego Zarząd Spółki nie zidentyfikował okoliczności które wpływają na obecną sytuację Spółki oraz mogą znacząco wpłynąć na kontynuowanie działalności przez Spółkę i jej przyszłe wyniki

### **32. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem emitenta i jego grupą kapitałową**

W roku obrotowym 2025 nie zaszły zmiany w zasadach zarządzania Grupą.

### **33. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie**

Zarząd Emitenta zatrudniony jest na podstawie umowy typu „Kontrakt Menadżerski, który między innymi określa Zakaz Konkurencji, zgodnie z którym Prezes Zarządu zobowiązuje się, że w okresie 12 miesięcy od dnia rozwiązania umowy nie będzie prowadzić działalności konkurencyjnej zdefiniowanej w umowie. Z tytułu przestrzegania Zakazu Konkurencji po rozwiązaniu umowy, Jednostka dominująca zobowiązuje się wypłacać Prezesowi Zarządu odszkodowanie w wysokości miesięcznego wynagrodzenia brutto za każdy miesiąc trwania zakazu konkurencji po rozwiązaniu umowy.

W przypadku rozwiązania umowy, Prezesowi Zarządu przysługuje dodatkowe świadczenie po zakończeniu okresu wypowiedzenia w wysokości 24-miesięcznego wynagrodzenia brutto.

#### **34. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiovych opartych na kapitale Spółki, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku**

##### **Wynagrodzenia członków Zarządu za ostatni pełny rok obrotowy 2025 (w zł)**

Imię i nazwisko	Wynagrodzenie z tytułu kontraktu menadżerskiego	Zmienne składniki wynagrodzenia	Dodatkowe świadczenia
Przemysław Skrzydlak*	1 098 185,04	137 223,72	58 347,33
Stein Inge Liasjø**	0,00	0,00	0,00

\*Pan Przemysław Skrzydlak Prezes Zarządu IZOBLOK SA był uczestnikiem w Programie Motywacyjnym zorganizowanym przez BEWI ASA skierowanym dla członków Zarządu BEWI ASA oraz kluczowych menedżerów spółek zależnych Grupy BEWI. Zgodnie z warunkami określonymi w regulaminie Programu Motywacyjnego pan Przemysław Skrzydlak był uprawniony do otrzymania opcji na zakup akcji BEWI ASA. Program zakończył się 19 listopada 2025 roku.

\*\* Pan Stein Inge Liasjø Członek Zarządu IZOBLOK SA nie otrzymuje wynagrodzenia od IZOBLOK SA, otrzymuje wynagrodzenie w ramach Grupy BEWI,

##### **Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej za ostatni pełny rok obrotowy 2025 (w zł)**

Imię i nazwisko	Z tytułu pełnienia funkcji w organach Spółki	Dodatkowe świadczenia
Rafał Olesiński	96 000,00	1 440,00
Marcin Chruszczyński	60 000,00	900,00
Agata Kowalska	36 000,00	360,00

##### **Wynagrodzenia Prokurentów za ostatni pełny rok obrotowy 2025 (w zł)**

Imię i nazwisko	Z tytułu pełnienia funkcji w organach Spółki	Dodatkowe świadczenia
Jarosław Sygidus	362 663,40	13 055,11

#### **35. Informacje o wszelkich zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących oraz o zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu.**

Nie dotyczy

#### **36. W przypadku spółek kapitałowych - określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących emitenta (dla każdej osoby oddzielnie)**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. kapitał Spółki wynosił 12.670.000 zł i dzielił się na 1.267.000 akcji o wartości nominalnej 10,0 zł każda.

Na dzień bilansowy oraz publikacji raportu spośród członków organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych akcje Spółki posiadają:

Rafał Olesiński pełniący funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki posiada 1.755 akcji zwykłych na okaziciela Spółki o wartości nominalnej 17.550 zł, stanowiących 0,139% udziału w kapitale zakładowym Spółki, dających prawo do 1.755 głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy Spółki – procentowy udział w ogólnej liczbie głosów w Spółce tych akcji wynosi 0,104%.

Imię i nazwisko	Stan na 31.12.2024 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31.12.2025 r.
Rafał Olesiński	1.755	-	-	1.755

Pozostali Członkowie Rady Nadzorczej oraz osoby zarządzające wyższego szczebla Spółki nie posiadają akcji Spółki. Ponadto Prezes Zarządu Spółki, Członkowie Rady nadzorczej oraz osoby zarządzające wyższego szczebla nie posiadają opcji na akcje Spółki.

### **37. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy**

Zarządowi Jednostki dominującej nie są znane żadne ustalenia, których realizacja w przyszłości może spowodować zmiany w sposobie kontroli Emitenta.

### **38. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych**

Grupa nie prowadzi programu akcji pracowniczych

### **39. Informacje o umowie z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych**

#### **39.1. data zawarcia przez emitenta umowy z firmą audytorską o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresu, na jaki została zawarta ta umowa**

Badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 zostało przeprowadzone na podstawie umowy z dnia 26 sierpnia 2024 r. zawartej z firmą Mazars Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowaną w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie pod numerem KRS 0000086577.

Umowa została podpisana na czas wykonania prac związanych z przeprowadzeniem badania sprawozdań finansowych za okres: od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 r., od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

#### **39.2. czy emitent korzystał z usług wybranej firmy audytorskiej, a jeżeli tak, to w jakim okresie i jaki był zakres tych usług**

Emitent korzystał w roku 2025 z usług firmy audytorskiej Mazars Sp. z o.o. Następujące usługi zostały wykonane przez firmę audytorską na rzecz Spółki:

- w okresie roku obrotowego 2025 – przegląd półrocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego, badanie rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego,

#### **39.3. organ który dokonał wyboru firmy audytorskiej**

W dniu 29 lipca 2024 r. Rada Nadzorcza IZOBLOK S.A. z siedzibą w Chorzowie w oparciu o rekomendację Komitetu Audytu IZOBLOK S.A. dotyczącą wyboru firmy audytorskiej wybrała Forvis Mazars Audyt Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie do przeprowadzenia badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

#### **39.4. wynagrodzenia firmy audytorskiej wypłaconego lub należnego za rok obrotowy i poprzedni rok obrotowy, odrębnie za badanie rocznego sprawozdania finansowego, inne usługi atestacyjne, w tym przegląd sprawozdania finansowego, usługi doradztwa podatkowego i pozostałe usługi**

Tabela: Wynagrodzenie dla firmy audytorskiej wykazano w kwotach netto bez podatku VAT (w tys. zł).

	okres zakończony 31.12.2025	okres zakończony 31.12.2024
<b>1) Obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego, w tym:</b>	<b>151,0</b>	<b>146,0</b>
- jednostkowego	122,0	118,0
- skonsolidowanego	29,0	28,0
<b>2) Inne usługi poświadczające, w tym:</b>	<b>76,0</b>	<b>73,0</b>
- przegląd półrocznego sprawozdania jednostkowego	49,0	47,0
- przegląd półrocznego sprawozdania skonsolidowanego	27,0	26,0
- inne	0,0	0,0
3) Usługi doradztwa podatkowego	0,0	0,0
4) Pozostałe usługi	6,0	32,5
<b>Wynagrodzenie biegłego rewidenta, razem</b>	<b>233,0</b>	<b>251,5</b>

#### 40. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W prezentowanym okresie nie wystąpiły rozliczenia z tytułu spraw sądowych. W okresie 2025 roku, jak również do dnia przekazania raportu okresowego nie toczyły się, ani nie toczą się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji żadne postępowania sądowe, administracyjne i arbitrażowe, których wartość stanowił pojedynczo lub łącznie co najmniej 10 % kapitałów własnych Grupy.

Jednostka dominująca w dniu 30 stycznia 2026 roku otrzymała wezwanie na arbitraż przez Sąd Arbitrażowy przy Krajowej Izbie Gospodarczej w Warszawie, złożone przez PGNiG Obrót Detaliczny Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie.

#### 41. Zdarzenia po dacie bilansu

W dniu 30 stycznia 2026 roku Jednostka dominująca otrzymała wezwanie na arbitraż przed Sąd Arbitrażowy przy Krajowej Izbie Gospodarczej w Warszawie, złożone przez PGNiG Obrót Detaliczny Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie

Wezwanie dotyczy żądania przez PGNiG zapłaty na rzecz PGNiG kwoty 4 578 376,60 zł tytułem kary umownej za nieodebranie kontraktowych ilości obowiązkowych paliwa gazowego, objętej otrzymaną przez Jednostkę dominującą notą obciążeniową, wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie.

Więcej informacji w raporcie bieżącym 7/2026 z dnia 30 stycznia 2026 roku

Jednostka dominująca wraz z doradcami przeanalizowała treść Wezwania oraz załączonych do niego dokumentów i złożyła odpowiedź na Wezwanie w dniu 02 marca 2026 roku.

#### 42. Oświadczenia Zarządu

##### 42.1. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy IZOBLOK za rok finansowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Zarząd Jednostki dominującej oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy, skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej IZOBLOK za okres roku finansowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2025 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości.

Zarząd oświadcza także, iż zaprezentowane dane odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy.

Sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

24.04.2026 .....

Przemysław Skrzydlak – Prezes Zarządu

24.04.2026 .....

Stein Inge Liasjø – Członek Zarządu

**42.2. Oświadczenie Zarządu w sprawie wyboru firmy audytorskiej badającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy IZOBLOK za okres roku finansowego zakończonego 31 grudnia 2025 roku.**

Zarząd Jednostki dominującej, na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej IZOBLOK S.A., informuje, że firma audytorska badająca roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy IZOBLOK S.A. za okres roku finansowego zakończonego 31 grudnia 2025 roku, Mazars Audyt Sp. z o.o. zarejestrowana w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawa w Warszawie pod numerem KRS 0000086577, wpisana na listę firm audytorskich prowadzonej przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 186, została wybrana zgodnie z przepisami prawa.

Firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

W Grupie są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji.

Grupa posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

24.04.2026 .....

Przemysław Skrzydlak – Prezes Zarządu

24.04.2026 .....

Stein Inge Liasjø – Członek Zarządu